

C/M/S/ Bureau Francis Lefebvre Lyon

Accompagner vos activités à Lyon
et dans le Grand Sud-Est
*Supporting your business in Lyon
and Greater South-East of France*



Our Lyon and Greater South-East of France practice

CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon has a long-standing presence in the Lyon area and is one of the leading business law firms operating in the Greater South East of France. It is a fully independent firm both in terms of business links and capital ownership. The firm is not reliant in law or in fact upon other professional corporate service providers.

Our aim is to help clients to deal effectively with increasingly complex business law. We consequently adopt a multidisciplinary approach based on close working relationships between our business law, taxation and employment law practice groups.

Our firm's regional presence results in the development of client proximity and tailored services, and contributes to providing rapid solutions to companies which form part of our loyal client base.

Our firm is a member of the CMS network, enabling us to provide assistance to our clients with their development transactions, on a national and international scale.

Our services

CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon offers:

- A complete range of legal, litigation, tax and employment law services to companies and public authorities with specific interests in the Greater South East of France
- A solid experience in advising companies in the manufacturing industry, trade and service sectors.

Our clients

Our clients are very representative of the economic fabric of the region and the Greater South East of France in general:

- Large and medium-sized enterprises
- Subsidiaries of large French and foreign groups based in the Rhône-Alpes region.

Notre activité à Lyon et dans le Grand Sud-Est

Établies de longue date dans la région Lyonnaise les équipes de CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon constituent un des premiers cabinets de droit des affaires opérant dans le Grand Sud-Est. Totalement indépendant aussi bien sur un plan économique que capitalistique, il ne dépend ni en droit ni en fait d'autres professionnels de services aux entreprises.

Afin de permettre à nos clients de faire face à une complexité croissante du droit des affaires, nous leur offrons une approche pluridisciplinaire fondée sur la collaboration étroite entre nos services de droit des sociétés, de fiscalité et de droit du travail.

L'implantation régionale de notre cabinet, assure à nos clients une forte relation de proximité et un suivi personnalisé qui contribuent à une réactivité toujours plus attractive pour les entreprises qui ont recours à nos services.

L'appartenance de notre cabinet au réseau CMS nous permet d'accompagner nos clients dans leurs opérations de développement tant sur le plan national qu'international.

Nos services

CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon offre :

- Un éventail complet de services juridiques, judiciaires, fiscaux et sociaux aux entreprises et collectivités publiques ayant plus particulièrement des intérêts dans le Grand Sud-Est
- Une solide expérience du conseil aux entreprises des secteurs de l'industrie manufacturière, du commerce et des services.

Nos clients

Nos clients sont très représentatifs du tissu économique de la région et plus généralement du Grand Sud-Est :

- Grandes et moyennes entreprises
- Filiales de grands groupes français et étrangers implantés en région Rhône-Alpes.

Close-to-the-customer Services & Partnership

Developing relationships through continuous dialogue

All our clients share a common feature: their loyalty to our firm, which is a source of a great pride. As this loyalty has been forged through long-term relationships, our in-depth knowledge of clients enables us to advise and defend them with optimum effectiveness before various courts and in different jurisdictions.

Our client portfolio includes a large percentage of French and international Fortune 500 companies.

We also advise midsize companies that require close support in all legal areas, and counsel private individuals concerning their assets.

We provide services in four areas: consulting, advice, negotiation and defence

Our lawyers provide services to clients for specific projects or on a regular basis, including conducting preliminary reviews or implementing organisational or development projects. With a view to working with clients in a privileged framework enabling us to develop genuine partnerships, understand their objectives and values, and fully incorporate their strategy in the advice provided, we have developed a tried-and- tested solution: the permanent support contract.

The services provided under this contract include:

- Conducting an in-depth review of the company's situation as and when required*
- Providing continuous assistance by lawyers specialised in each relevant legal and tax area*
- Providing up-to-date information and commentary on legal and tax changes*
- Regular reminders of administrative obligations and relevant deadlines*
- Sending invitations to conferences on topics frequently selected by our clients.*

This relationship enables us to work together with clients to identify the best solutions to meet their daily needs and manage exceptional situations.

Proximité & Partenariat

Entretenir des relations d'échanges permanents

Tous nos clients possèdent une caractéristique commune dont nous sommes fiers : ils nous sont fidèles. Parce qu'elle est forgée par des relations de longue date, notre connaissance de leur histoire et de leurs activités nous permettent d'assurer leur conseil et leur défense dans les meilleurs conditions, et ce, devant différentes instances et juridictions.

Nous comptons parmi nos clients une large part des entreprises françaises et étrangères de Fortune 500.

Nous conseillons aussi des entreprises moyennes qui requièrent un accompagnement rapproché dans tous les domaines du droit, de même que des personnes physiques sur le plan patrimonial, notamment.

Nos interventions sont de quatre types : la consultation, le conseil, la négociation, la défense

Les avocats du cabinet interviennent auprès de nos clients de manière ponctuelle ou régulière qu'il s'agisse par exemple d'analyses préalables, de projets d'organisation ou de développement.

Afin de collaborer dans un cadre privilégié qui nous permette de développer un véritable partenariat avec nos clients, de nous imprégner de leurs objectifs et de leurs valeurs et d'intégrer pleinement leur stratégie dans les conseils que nous leur délivrons, nous avons développé de longue date une formule spécifique : le contrat d'assistance permanente.

Il comprend :

- un examen approfondi de la situation de l'entreprise chaque fois que cela est souhaitable,
- le concours permanent d'avocats spécialisés dans chaque branche du droit et de la fiscalité,
- l'envoi d'informations et de commentaires au rythme de l'actualité juridique et fiscale,
- le rappel régulier d'obligations administratives et leurs échéances,
- l'invitation à des conférences et forums sur des sujets souvent sélectionnés par nos clients.

Grâce à cette relation, le cabinet et son client peuvent rechercher, ensemble, les solutions optimales permettant de relever les défis quotidiens et de répondre aux situations exceptionnelles.

National & International Scope

Understanding, advising, supporting our clients where they operate

CMS is the spearhead of CMS Bureau Francis Lefebvre's international dimension. This organisation, an original form of the concept, is comprised of 9 independent European law firms providing excellent national expertise and operating out of 47 business centres in 27 countries. Mainly based in Europe, these offices also hold strong positions in Central and Eastern European countries, North Africa, South America, and Asia.

The members of CMS, in association with The Levant Lawyers (TLL), are present in Beirut, Abu Dhabi, Dubai and Kuwait City.

CMS: the organisation of 9 major independent European law firms

- CMS Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni (Italy)
- CMS Albiñana & Suárez de Lezo S.L.P. (Spain)
- CMS Bureau Francis Lefebvre (France)
- CMS Cameron McKenna LLP (UK)
- CMS DeBacker (Belgium)
- CMS Derks Star Busmann (Netherlands)
- CMS von Erlach Henrici Ltd. (Switzerland)
- CMS Hasche Sigle (Germany)
- CMS Reich-Rohrwig Hainz Rechtsanwälte GmbH (Austria).

The firms forming CMS are operationally integrated and offer a thorough understanding of their respective national laws, culture and business practices.

CMS presently has more than 2,400 lawyers, including 600 partners, throughout the world. It is managed by an Executive Committee comprised of the member firms' senior partners. An Executive Partner is responsible for running the administration in Frankfurt, supported by functional departments specialising in Finance, IT and Marketing.

The overall organisation, geared towards providing quality and added value service, focuses on 4 core areas:

- A single point of contact dedicated to ensuring quality service, dealing with conflicts of interest and billing matters,
- Objective of understanding all aspects of our clients' business over and beyond purely legal and taxation issues,
- Combined training and inter-firm secondment programmes for lawyers organised by the firms,
- Organisation of working groups by legal practice area (Practice Area Groups - PAGs) and industry sector (Sector Groups - SGs), whose lawyers share expertise and experience:
 - 8 PAGs: Banking & Finance, Competition, Corporate, Dispute Resolution, Employment & Pensions, Intellectual Property, Real Estate & Construction, Tax,
 - 8 SGs: Consumer Products, Energy, Hotels & Leisure, Infrastructure & Project Finance, Insurance & Funds, Lifesciences, Private Equity, Technology & Media & Telecoms.

Dimension Nationale & Internationale

Comprendre, conseiller, accompagner nos clients là où ils opèrent

CMS est le fer de lance de l'offre internationale de CMS Bureau Francis Lefebvre. Modèle original dans son concept, il regroupe 9 cabinets européens indépendants et s'appuie sur l'excellence nationale des 47 implantations dont ils disposent dans 27 pays. Situées majoritairement en Europe, ces implantations bénéficient d'une position forte notamment dans les Pays d'Europe Centrale et Orientale, en Afrique du Nord, en Amérique du Sud et en Asie.

Les cabinets membres de CMS, en association avec The Levant Lawyers (TLL), sont présents à Beyrouth, Abu Dhabi, Dubaï et Koweït.

CMS : regroupement de 9 grands cabinets d'avocats européens indépendants

- CMS Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni (Italie)
- CMS Albiñana & Suárez de Lezo S.L.P. (Espagne)
- CMS Bureau Francis Lefebvre (France)
- CMS Cameron McKenna LLP (Royaume-Uni)
- CMS DeBacker (Belgique)
- CMS Derks Star Busmann (Pays-Bas)
- CMS von Erlach Henrici Ltd. (Suisse)
- CMS Hasche Sigle (Allemagne)
- CMS Reich-Rohrwig Hainz Rechtsanwälte GmbH (Autriche).

Intégrés fonctionnellement, les cabinets de CMS offrent la parfaite maîtrise des systèmes juridiques, des pratiques économiques et des spécificités culturelles de leurs pays respectifs.

CMS compte à ce jour plus de 2400 avocats dont 600 associés dans le monde. Il est géré par un Comité Exécutif dont les membres sont les associés dirigeants des cabinets de CMS. L'administration est assurée, depuis Francfort, par un Directeur Exécutif qui s'appuie sur des directions fonctionnelles dédiées respectivement aux finances, à l'informatique et au marketing.

L'organisation globale, orientée vers la qualité et la valeur ajoutée, s'articule autour de 4 piliers :

- un interlocuteur unique garant de la qualité du service, de la gestion des conflits d'intérêts et de la facturation,
- la volonté de comprendre les enjeux des clients dans toutes leurs dimensions, au-delà des questions de pure technique juridique et fiscale,
- des programmes communs de formation et d'échanges d'avocats entre les cabinets,
- une organisation en groupes de travail par pratique juridique (Practice Area Groups - PAGs) et par secteur d'activité (Sector Groups - SGs), au sein desquels les avocats mettent en commun leurs compétences et leurs expériences, à savoir :
 - 8 PAGs : Droit bancaire & financier, Droit de la concurrence, Fusions & acquisitions, Contentieux & arbitrage, Droit social, Droit de la propriété intellectuelle, Droit de l'immobilier & de la construction, Droit fiscal,
 - 8 SGs : Grande consommation, Energie, Hôtellerie & Loisirs, Infrastructure & Financement de projet, Assurance & Fonds, Sciences de la vie, Private Equity, Technologie & Media & Télécoms.



Implantations / *Business centres*

○ Moscow

Kyiv ○

Bucharest ○

ofia

○ Beirut

○ Kuwait City

Profile

Name

CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon

Legal form

Société d'exercice libéral par actions simplifiée

Date of incorporation

January 1st, 1974

Activities

Business law and tax consultancy and litigation

Corporate governance*

Guy Dodin (President)

François Coutard (General Manager)

Address

Head Office

174, rue de Créqui, BP 3037

69396 Lyon cedex 03

T +33 4 78 95 47 99 - F +33 4 78 95 47 16

CMS

Member of CMS since 1 March 2001, the structured organisation of 9 major independant European law firms providing businesses with integrated services across Europe and beyond:

Amsterdam, Berlin, Brussels, London, Madrid, Paris, Rome, Vienna, Zurich, Aberdeen, Algiers, Antwerp, Arnhem, Belgrade, Beijing, Bratislava, Bristol, Bucharest, Budapest, Buenos Aires, Casablanca, Cologne, Dresden, Düsseldorf, Edinburgh, Frankfurt, Hamburg, Kyiv, Leipzig, Ljubjana, Lyon, Marbella, Milan, Montevideo, Moscow, Munich, Prague, São Paulo, Sarajevo, Seville, Shanghai, Sofia, Strasbourg, Stuttgart, Utrecht, Warsaw and Zagreb.

The members of CMS are in association with The Levant Lawyers with offices in Beirut, Abu Dhabi, Dubai and Kuwait City.

Key data in 2010...

CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon today:

— 112 employees including more than 67 lawyers including 33 partners.

CMS today:

— 4,600 employees including more than 2,400 lawyers including 600 partners

— 47 business centres in 27 countries around the world.

*** Partners**

Données clefs

Nom

CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon

Statut légal

Société d'exercice libéral par actions simplifiée

Date de création

1^{er} janvier 1974

Domaines d'activité

Conseil et Contentieux en matière de Droit des Affaires et Fiscalité

Direction du cabinet*

Guy Dodin (Président)

François Coutard (Directeur Général)

Coordonnées

Siège Social

CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon

174 rue de Créqui, BP 3037

69396 Lyon cedex 03

T +33 4 78 95 47 99 - F +33 4 78 60 58 30

CMS

Membre de CMS depuis le 1^{er} mars 2001, regroupement de 9 grands cabinets d'avocats européens indépendants qui offrent aux entreprises des services intégrés en Europe et dans le reste du monde :

Amsterdam, Berlin, Bruxelles, Londres, Madrid, Paris, Rome, Vienne, Zurich, Aberdeen, Alger, Anvers, Arnhem, Belgrade, Bratislava, Bristol, Bucarest, Budapest, Buenos Aires, Casablanca, Cologne, Dresde, Düsseldorf, Edimbourg, Francfort, Hambourg, Kiev, Leipzig, Ljubljana, Lyon, Marbella, Milan, Montevideo, Moscou, Munich, Pékin, Prague, São Paulo, Sarajevo, Séville, Shanghai, Sofia, Strasbourg, Stuttgart, Utrecht, Varsovie et Zagreb.

Les cabinets membres de CMS, en association avec The Levant Lawyers, sont présents à Beyrouth, Abu Dhabi, Dubaï et Koweït.

En bref, en 2010...

CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon, c'est :

— 112 collaborateurs dont plus de 67 avocats
dont 33 associés.

CMS, c'est :

— 4600 collaborateurs dont plus de 2400 avocats
dont 600 associés
— 47 implantations réparties dans 27 pays à travers le monde.

*** Avocats Associés**

CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon, 174 rue de Créqui, BP 3037, 69396 Lyon Cedex 03, France
T +33 4 78 95 47 99 - F +33 4 78 60 58 30 - courrier@lyon.cms-bfl.com - www.cms-bfl.com

CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon est membre de CMS, regroupement de 9 grands cabinets d'avocats européens indépendants offrant aux entreprises un éventail complet de services juridiques et fiscaux en Europe et dans le reste du monde. Fort de plus de 4600 collaborateurs, dont plus de 2400 avocats et 600 associés, CMS s'appuie sur 47 implantations dans le monde. / *CMS Bureau Francis Lefebvre Lyon is a member of CMS, the organisation of 9 major independent European law firms providing businesses with legal and tax services across Europe and beyond. Operating in 47 business centres around the world, CMS has over 600 partners, more than 2,400 legal and tax advisers and a total complement of over 4,600 staff.*

Cabinets membres de CMS / CMS member firms: CMS Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni (Italy); CMS Albiñana & Suárez de Lezo S.L.P. (Spain); CMS Bureau Francis Lefebvre (France); CMS Cameron McKenna LLP (UK); CMS DeBacker (Belgium); CMS Derks Star Busmann (Netherlands); CMS von Erlach Henrici Ltd. (Switzerland); CMS Hasche Sigle (Germany); CMS Reich-Rohrwig Hainz Rechtsanwälte GmbH (Austria).

Implantations mondiales principales et secondaires des cabinets membres de CMS / CMS member firms' offices and associated offices worldwide: Amsterdam, Berlin, Brussels, London, Madrid, Paris, Rome, Vienna, Zurich, Aberdeen, Algiers, Antwerp, Arnhem, Beijing, Belgrade, Bratislava, Bristol, Bucharest, Budapest, Buenos Aires, Casablanca, Cologne, Dresden, Dusseldorf, Edinburgh, Frankfurt, Hamburg, Kyiv, Leipzig, Ljubljana, Lyon, Marbella, Milan, Montevideo, Moscow, Munich, Prague, São Paulo, Sarajevo, Seville, Shanghai, Sofia, Strasbourg, Stuttgart, Utrecht, Warsaw and Zagreb.

Les cabinets membres de CMS, en association avec The Levant Lawyers, sont présents à Beyrouth, Abu Dhabi, Dubaï et Koweït.
The members of CMS are in association with The Levant Lawyers with offices in Beirut, Abu Dhabi, Dubai and Kuwait City.

RÉGLEMENTATION DES PRODUITS DE SANTÉ

Les enjeux

L'environnement juridique dans lequel évoluent les industries du médicament comme celles du dispositif médical se modifie chaque jour : réévaluation du rapport bénéfices / risques, pression résultant des contraintes qui pèsent sur les dépenses sociales, encadrement communautaire et international (OMC) de plus en plus marqué, tentation croissante des pouvoirs publics de substituer des mesures unilatérales à la politique conventionnelle sont autant de facteurs explicatifs de ces profondes mutations de l'environnement juridique. Ces bouleversements entraînent à leur tour de substantiels changements dans les relations entre les industriels, les pouvoirs publics, les prescripteurs, les distributeurs (grossistes ou officinaux) ou les patients. Ils impliquent de la part de l'entreprise une activité de veille et soulèvent au jour le jour des questions inédites et de plus en plus complexes. Ce nouvel environnement juridique rend indispensable un conseil hautement spécialisé.

Nos domaines d'intervention

- Analyse des contraintes réglementaires en général, et en particulier dans le domaine pharmaceutique, des dispositifs médicaux, des médicaments vétérinaires, des produits phytosanitaires et de l'ensemble des produits "frontière" (cosmétiques, compléments alimentaires...)
- Analyse des contraintes réglementaires imposées dans le cadre de la réalisation d'essais cliniques
- Analyse des contraintes juridiques en matière de protection des données personnelles de santé
- Analyse et assistance dans le cadre de campagnes promotionnelles et de publicité des produits de santé
- Accompagnement en cas d'implantation en France, de rachat d'entreprise ou de changement de statut
- Examen de la validité des décisions prises en matière d'autorisations de mise sur le marché (restrictions de prescription, cas des AMM génériques...)
- Examen de la validité des procédures d'admission au remboursement (avis de transparence et de la CEPP)
- Examen de la validité des décisions prises par le CEPS en matière de prix
- Accompagnement dans la gestion des études post-AMM (observatoire de santé, plan de gestion des risques...)
- Assistance et représentation en justice en cas de mise en cause de la responsabilité de l'industriel
- Assistance dans le cas des ventes à l'hôpital (marchés publics hospitaliers, pratiques tarifaires et pratiques commerciales à l'hôpital au regard du droit de la concurrence, problèmes spécifiques liés à la mise en place de la TAA et à la sortie de réserve hospitalière)
- Assistance dans le cadre de la gestion de la politique commerciale (choix du canal de distribution, gestion des relations avec les grossistes et contrats de coopération commerciale, problèmes propres à la distribution des dispositifs médicaux...)
- Importations parallèles et questions liées au respect des règles de concurrence
- Assistance à l'occasion de la mise en place d'un programme de "compliance" (Product regulation, Good promotional practices, data privacy, Foreign corrupt practices Act, Antitrust and competition...)
- Assistance dans le contentieux des différentes taxes spécifiques au secteur des produits de santé (taxe additionnelle sur les ventes directes, TPIM, taxe sur le chiffre d'affaires...)

- Fiscalité des établissements de soins et laboratoires d'analyse de biologie médicale
- Transaction sur capital des établissements de soins et laboratoires d'analyse de biologie médicale. Dans l'ensemble de ces domaines, nous assurons aussi bien des prestations de conseil stratégique que des consultations juridiques portant sur l'interprétation des dispositions applicables ou des actions contentieuses, y compris devant le Conseil d'État, la Commission européenne ou la Cour de justice des Communautés européennes.

Notre approche

- Une crédibilité reconnue auprès des pouvoirs publics.
- Une appréhension d'ensemble des intérêts de nos clients, pour lesquels nous construisons des solutions sur mesure : plus que de simples experts, nous traitons les questions soulevées d'un point de vue stratégique et ce, après une évaluation globale de la situation du client et de ses priorités.
- La capacité de prise en charge des dossiers complexes par des avocats multilingues, appartenant à un réseau international, et maîtrisant des concepts issus du droit économique, du droit public et du droit européen, afin d'aider les entreprises du secteur des produits de santé à mieux maîtriser leur environnement institutionnel et leurs relations avec les autorités publiques, leurs concurrents, fournisseurs ou clients.
- L'ouverture de nos équipes sur les autres compétences existant au sein de CMS Bureau Francis Lefebvre tant juridiques (droit des sociétés, droit des contrats, droit social, notamment) que fiscales.
- La rigueur méthodologique : mobilisation des meilleures expertises et compétences, au mieux des intérêts du client.

Nos clients

Un grand nombre d'industriels du secteur des produits de santé, de taille variable, d'origine nationale ou représentant de grands groupes internationaux, ainsi que plusieurs de leurs organisations professionnelles, nous font confiance, tant au titre de nos activités de conseil que pour la gestion de leurs contentieux.

Notre équipe

Une équipe de professionnels hautement spécialisés : la diversité de leurs expériences et de leurs parcours professionnels est un gage d'expérience, d'adaptabilité, de créativité et de dynamisme.

Ils peuvent également compter sur une activité intense de CMS dans le secteur des produits de santé. Le groupe de travail sectoriel "Lifesciences" réunit à intervalles réguliers des professionnels de toute l'Europe intervenant plus spécialement dans le secteur des produits de santé. C'est un espace privilégié d'échanges qui offre à nos clients la possibilité d'obtenir, chaque fois que cela est nécessaire, une réponse "multi-territoriale" à la question posée.

Contacts*

**Catherine Aigle – André Boyer – Valéry Brisson – Philippe Calard
Yannick Francia – Charles-Yves Rivière**

* **Avocats Associés**

HEALTHCARE PRODUCT REGULATIONS

The challenge

The legal environment of the pharmaceutical industry, such as medical devices, is changing every day. The reassessment of the profit/risk ratio, pressure due to restrictions on social security expenditure, increased European and international restrictions (WTO), the public authorities' growing tendency to replace traditional policies by unilateral measures are all factors behind the major changes in the legal environment.

These developments subsequently trigger substantial changes in relations between manufacturers, public authorities, prescribers, distributors (wholesalers or pharmacies) or patients. Companies are consequently required to monitor developments and raise new and increasingly complex questions on a day-to-day basis.

This new legal environment results in highly specialised advice being essential.

Our practice areas

- Providing analysis on regulatory restrictions in general and in particular relating to pharmaceuticals, medical devices, veterinary medicines, phytosanitary products, and all related products (cosmetics, food supplements, etc.)
- Providing analysis on regulatory restrictions applying to clinical trials
- Providing analysis on legal restrictions with regard to the protection of personal health data
- Providing analysis and assistance in the scope of promotional and advertising campaigns for healthcare products
- Providing assistance relating to setting up business in France, company takeovers or changes in legal form
- Examining the validity of decisions taken relating to market licences (prescription restrictions, generic market licences, etc.)
- Examining the validity of reimbursement entitlement procedures (disclosure notices and notices issued by the Product and Services Assessment Committee)
- Examining the validity of pricing decisions taken by the Healthcare Products Economic Committee
- Providing assistance in the management of post-market licences (health research, risk management plans, etc.)
- Providing assistance and court representation for industrial liability lawsuits
- Providing assistance for sales to hospitals (hospital procurement contracts, hospital pricing and commercial practices from a competition law standpoint, specific problems relating to the implementation of activity-related pricing and release of hospital supplies)
- Providing assistance in the scope of the management of commercial policy (choice of distribution channels, management of relations with wholesalers and commercial cooperation agreements, problems specific to distributing medical devices, etc.)
- Parallel imports and issues relating to compliance with competition rules
- Providing assistance with compliance programme implementation (product regulation, good promotional practices, data privacy, foreign corrupt practices act, anti-trust and competition, etc.)
- Providing assistance with litigation relating to the various taxes specific to healthcare products (additional tax on direct sales, tax on the promotion of medical information, sales tax, etc.)
- Taxation of care facilities and medical analysis laboratories

- Capital transactions relating to care facilities and medical analysis laboratories. We provide strategic advisory services and legal counselling regarding all of the above areas relating to the interpretation of applicable provisions or litigation, including before the French Council of State, the European Commission or the European Court of Justice.

Our approach

- Recognised credibility with the public authorities.
- Understanding of all issues facing our clients for whom we develop tailored solutions. We go beyond providing expert advice and deal with the issues raised from a strategic standpoint, after carrying out an overall assessment of the client's situation and priorities.
- Ability to manage complex matters by multilingual lawyers forming part of an international network and mastering the concepts deriving from economic law, public law and European law in order to help companies in the healthcare product sector improve the management of their institutional environment and relations with the public authorities, competitors, suppliers or customers.
- Our teams' access to CMS Bureau Francis Lefebvre's other legal expertise (in particular, company law, contract law, employment law) and tax expertise.
- Methodological attention to detail: mobilisation of leading expertise and skills in the client's best interest.

Our clients

A large number of French manufacturers and manufacturers forming parts of international groups of varying sizes in the healthcare product industry, and several professional organisations come to our firm for advisory and litigation services.

Our team

A highly specialised team of professionals: their extensive experience and career paths serve to demonstrate our expertise, adaptability, creativity and dynamic approach.

They can also rely on CMS' intense activity in the healthcare product sector. The Life Sciences Sector Group brings together professionals from across Europe specialising in the healthcare product industry on a regular basis. This is a privileged exchange forum which offers our clients the possibility to obtain an international response to questions raised where necessary.

Contacts*

**Catherine Aigle – André Boyer – Valéry Brisson – Philippe Calard
Yannick Francia – Charles-Yves Rivière**

* Partners

DROIT DU PATRIMOINE

Les enjeux

Face à un environnement juridique et fiscal de plus en plus complexe, à l'accroissement des mouvements internationaux des biens et des personnes, la gestion et la transmission d'un patrimoine représentent aujourd'hui un enjeu à part entière au même titre que la gestion active de l'entreprise. Or, tout détenteur d'un patrimoine, privé ou professionnel, à différentes étapes de sa vie, est confronté à des décisions majeures qui nécessitent une réflexion globale faisant appel à différents domaines du droit privé et du droit fiscal. Au-delà de l'impact financier en jeu, la dimension humaine est à prendre en compte : équilibre de la vie du client, relations avec les membres de sa famille ou entre ses proches.

Nos domaines d'intervention

— Transmissions :

- Conseils en transmission familiale d'entreprises patrimoniales
- Conseils en transmission du patrimoine privé
- Réalisation de dons manuels.

— Successions :

- Conseils pour la mise en place de dispositions d'ordre successoral
- Rédaction de testament
- Règlement amiable ou contentieux de succession nationale ou internationale (convention d'indivision, liquidation et partage)
- Conseils en fiscalité successorale
- Élaboration des déclarations
- Assistance dans le cadre de contentieux fiscaux.

— Régimes matrimoniaux – Droit de la famille :

- Étude et choix des régimes matrimoniaux
- Élaboration de conventions matrimoniales
- Gestion des changements de régime matrimonial
- Analyse et gestion des conséquences patrimoniales du divorce (liquidation, partage, prestation compensatoire)
- Stratégie de protection du conjoint survivant et des proches.

— Organisation et gestion :

- Étude des modalités de structuration du patrimoine notamment par la mise en place de structures sociétaires
- Conseils relatifs à la gestion des biens
- Conseils en matière de démembrements de propriété.

— Droit international en collaboration avec les équipes de fiscalité internationale :

- Conseils pour la préparation des successions et des transmissions entre vifs dans un contexte international
- Conseils en fiscalité internationale notamment dans une perspective d'optimisation
- Organisation d'investissements privés en France par des non-résidents
- Conseils sur les implications juridiques et fiscales en France d'institutions de droit étranger (trusts et fondations).

Notre approche

Elle s'appuie sur :

- **Une approche pluridisciplinaire** s'appuyant sur le droit civil : droit des libéralités et des successions, droit des régimes matrimoniaux, droit des biens, droit international privé.
- **Une coopération avec nos spécialistes** du droit fiscal national et international, du droit des sociétés, du droit social et du contentieux judiciaire.
- **Un accompagnement décisionnel** fondé sur le conseil et prenant en compte les objectifs nécessairement très personnels de chaque client.
- **Une assistance dans les contentieux** juridiques et fiscaux.

Nos clients

Nos services sont exclusivement tournés vers les particuliers détenteurs de patrimoine privé ou professionnel, qu'ils soient ou non résidents français.

Notre équipe

Le cabinet dispose depuis de nombreuses années d'une équipe d'avocats dédiée au droit du patrimoine.

Contacts*

Valéry Brisson – Pierre Devis – Jean-Claude Trambouze

* **Avocats Associés**

PATRIMONIAL LAW

The challenges

Given the increasingly complex legal and tax environment in which people and assets move around the world more freely than ever before, estate planning currently represents a unique challenge, which needs to be managed as carefully as a business. All privately or professionally wealthy owners will face major decisions at various stages of their lives, which require general reflection taking into account various areas of private and tax law. Apart from the financial implications, these decisions also require careful consideration of the client's personal situation and relations with relatives.

Our practice areas

— Estate planning:

- Advice on passing on family businesses
- Advice on passing on private wealth
- Arranging gifts.

— Inheritance:

- Advice on inheritance arrangements
- Drafting wills
- Settling national and international inheritance disputes (co-ownership agreements, division of assets and partition)
- Inheritance tax advice
- Drafting declarations
- Assistance with tax disputes.

— Marital regimes – Family law:

- Analysing and selecting a marital regime
- Drafting marriage contracts
- Managing changes of marital regime
- Analysing and managing the property implications of divorce (liquidation, partition, compensatory allowance)
- Strategy for protecting a surviving spouse and relatives.

— Organisation and management:

- Advising on estate structuring methods particularly through company structures
- Asset management advice
- Advising on subdivision of property rights.

— International law in association with our international taxation teams:

- Advising on estate planning and inter vivos dispositions in an international context
- International tax advice for optimisation
- Structuring private investment in France by non-residents
- Advising on the legal and tax implications in France of foreign law institutions (trusts and foundations).

Our approach

- **A multidisciplinary approach** based on our expertise in civil law: law on gifts and inheritance, marital regimes, property law, international private law.
- **Cooperation with our specialists** in national and international taxation, corporate law, employment law and litigation.
- **Decision-making assistance** involving advisory services and taking each client's personal objectives into account.
- **Assistance with legal and tax litigation.**

Our clients

Our services are designed exclusively for privately or professionally wealthy individuals, whether French residents or non-residents.

Our team

Our firm has had a team of lawyers specialising in patrimonial law for many years.

Contacts*

Valéry Brisson – Pierre Devis – Jean-Claude Trambouze

* Partners

DROIT SOCIAL

Les enjeux

Les directions des entreprises sont aujourd'hui confrontées à quatre grands enjeux en matière de politique sociale :

- Garantir la plus grande sécurité juridique possible
- Répondre à la demande des marchés avec plus de flexibilité en termes de personnel
- Construire un véritable projet social passant par la fidélisation et la motivation
- Faire face aux enjeux financiers que suscite la mise en place d'une politique sociale au sein de l'entreprise.

Y répondre est la mission que nous nous fixons.

Nos domaines d'intervention

Nous conseillons nos clients dans le domaine des relations collectives et individuelles du travail et traitons les implications sociales des décisions stratégiques des entreprises, en conseil ou en contentieux, sur les points suivants :

- Statut des dirigeants / négociation de départ
- Aménagement du temps de travail, 35 heures
- Politique salariale et épargne salariale
- Négociation collective et représentation du personnel
- Plans de sauvegarde de l'emploi et licenciements
- Contentieux collectif et individuel (relations de travail, contrôles URSSAF...)
- Harmonisation européenne des politiques de ressources humaines
- Plans de retraite et de prévoyance
- Gestion de la mobilité internationale
- Restructurations nationales et internationales
- Audit social d'acquisition.

Notre approche

Elle s'appuie sur :

- **L'ouverture de nos équipes sur les autres compétences du cabinet**, tant juridiques que fiscales. En effet, la complexité des problèmes posés requiert la synergie des expertises du droit, par exemple avec le droit fiscal pour traiter du statut des dirigeants et de mobilité internationale ou avec le droit des sociétés s'agissant de restructurations.
- **La rigueur méthodologique** : évaluation des besoins, stratégie, conseil privilégiant l'anticipation des contentieux, gestion des contentieux, accompagnement dans les différentes phases des opérations de nos clients.
- **La capacité de prise en charge de dossiers internationaux** par des avocats dédiés, multilingues et maîtrisant la pratique internationale du droit social.

Nos clients

Les entreprises moyennes, les groupes français et internationaux et leurs filiales dans l'ensemble des secteurs d'activité. Notre présence est plus particulièrement reconnue dans les secteurs de la pharmacie, de l'informatique, de la presse, de l'agroalimentaire et de l'équipement automobile, où nos clients nous confient la gestion de dossiers complexes.

Notre équipe

Elle jouit d'une expérience éprouvée : 4 associés responsables qui entourent une équipe solide de plus de 10 avocats. Dans le cadre de CMS, des rencontres régulières ont lieu entre les avocats spécialistes du droit social des différents cabinets membres afin d'identifier des problématiques communes, d'y apporter des réponses, de mieux comprendre les législations locales et d'acquiescer des réflexes au-delà de sa propre législation. Nous offrons ainsi à nos clients des prestations transnationales intégrées en matière de droit social.

Contacts*

**Françoise Albrieux-Vuarchex – Guillaume Bossy
François Coutard**

*** Avocats Associés**

EMPLOYMENT LAW

The challenge

Companies are now facing four key challenges in terms of employment policy:

- Guaranteeing the best possible legal protection
- Meeting market demand with more flexibility in terms of employees
- Developing solid labour relations based on loyalty and motivation
- Dealing with the financial implications of the implementation of an employment policy within a company.

We aim to help our clients meet these challenges.

Our practice areas

We advise our clients on collective and individual labour relations and the employment implications of their strategic decisions.

We provide advice and handle disputes in the following areas:

- Directors' contracts/negotiated departures
- Flexible working arrangements, 35-hour working week
- Salary and employee shareholding policy
- cCollective bargaining and staff representation
- Job preservation plans and redundancies
- Collective and individual disputes (labour relations, social security audits, etc.)
- Adapting human resources policies in line with European legislation
- Pension plans and employee benefits
- Managing international mobility
- National and international restructuring
- Employment audits in the scope of acquisitions.

Our approach

- **Drawing together legal and tax expertise from across the firm:** many employment issues are so complex that they require expertise in other areas, such as taxation for dealing with directors' contracts and international mobility, or company law for dealing with restructurings.
- **Methodological attention to detail:** assessing needs, strategy, providing advice focusing on foreseeing disputes, handling disputes, providing support at all stages of our client's business operations.
- **Ability to handle international issues** by dedicated, multilingual lawyers with expertise in international employment practices.

Our clients

Medium-sized enterprises, French and international groups and their subsidiaries in all business sectors. We have reputed expertise in handling complex cases notably in the pharmaceutical, information technology, press, food and car parts sectors.

Our team

Our team has proven experience and is managed by four partners, who are supported by a solid team of more than ten lawyers. As a member of CMS, we take part in regular meetings between employment law specialists from the member firms, with the aim of identifying common issues, providing solutions, gaining a better understanding of local legislation and providing responses that go beyond the limits of our national legislation. In this way, we can provide our clients with integrated cross-border services relating to employment law.

Contacts*

**Françoise Albrieux-Vuarchex – Guillaume Bossy
François Coutard**

* Partners

FISCALITÉ NATIONALE & INTERNATIONALE

Les enjeux

La complexité de la matière fiscale s'accroît dans tous les pays parallèlement à une internationalisation des entreprises. La dimension fiscale devient partie intégrante du processus de décision de l'entreprise et nécessite, de fait, la mise en place d'une véritable stratégie fiscale tant nationale qu'internationale qui couvre la fiscalité directe et indirecte. Ces tendances concernent les entreprises mais aussi les particuliers.

Nos domaines d'intervention

- Fiscalité générale des entreprises privées et publiques incluant la gestion des contentieux
- Fiscalité patrimoniale
- Fiscalité des opérations transactionnelles
- Fiscalité financière
- Fiscalité immobilière
- Prix de transfert
- TVA
- Impôts locaux
- Rémunérations alternatives (stock-options, intéressement...).

Notre approche

- **Une organisation fondée sur la coopération d'avocats spécialistes** de chaque domaine de la fiscalité et au-delà des autres domaines du droit.
- **Un savoir-faire collectif** alimenté par la confrontation quotidienne d'expériences acquises sur les questions les plus complexes de la fiscalité.
- **La gestion du risque** : notre savoir-faire et notre expertise nous permettent de guider nos clients dans leurs choix stratégiques et tactiques avec la plus grande sécurité juridique.
- **Une pratique reconnue de l'accompagnement** des entreprises auprès des autorités fiscales et de leur défense pré-contentieuse et contentieuse.
- **Une capacité à traiter l'ensemble des composantes de la stratégie fiscale**, nationale et internationale, avec les implantations internationales du cabinet et CMS.

Nos clients

Nous conseillons aussi bien des entreprises moyennes que des grands groupes exerçant dans tous les secteurs d'activité ainsi que les établissements publics, les collectivités locales et les personnes physiques.

Notre équipe

5 associés s'appuyant sur une équipe de plus de 10 personnes regroupés par grands domaines d'expertise. Ces équipes d'expérience, habituées à dialoguer avec l'Administration, travaillent sur le long terme avec nos clients pour un conseil engagé et efficace.

Contacts*

- Fiscalité nationale : **Valéry Brisson – Gilles Coumert
Pierre Devis – Emmanuel Faury
Delphine Martin-Picod – Jérôme Queyroux**
- Fiscalité internationale : **Gilles Coumert
Emmanuel Faury – Delphine Martin-Picod
Jérôme Queyroux**

* Avocats Associés

NATIONAL & INTERNATIONAL TAXATION

The challenges

Taxation is becoming an increasingly complex issue in all countries given the globalisation of business. Taxation is now a key factor in the decision-making process and companies must have a national and international taxation strategy covering both direct and indirect taxes. The same trends are affecting companies and individuals.

Our practice areas

- General taxation of private and state-owned companies, including handling tax disputes
- Patrimonial taxation
- Transaction-related taxation
- Taxation in the financial sector
- Real estate taxation
- Transfer pricing
- VAT
- Local taxes
- Non-salary benefits (stock options, incentive schemes, etc.).

Our approach

- **Co-operation between lawyers** specialising in each area of taxation and in other areas of law.
- **Collective expertise** acquired through daily experience acquired in the most complex taxation issues.
- **Risk management:** our know-how and expertise enables us to provide clients with highly reliable legal advice on their strategic and tactical choices.
- **Reputed support** provided to companies in their dealings with the tax authorities and in pre-litigation and litigation proceedings.
- **Ability to handle a client's overall tax strategy** at national and international level through our international network of offices and member firms of CMS.

Our clients

We advise medium-sized enterprises and major groups in all business sectors, as well as public institutions, local authorities and individuals.

Our team

Five partners supported by a team of over ten tax lawyers grouped by main area of expertise. These highly experienced teams, which are accustomed to dealing with the tax authorities, take a long-term approach to client relationships with the aim of providing reliable and effective advice.

Contacts*

- National taxation: **Valéry Brisson – Gilles Coumert**
Pierre Devis – Emmanuel Faury
Delphine Martin-Picod – Jérôme Queyroux
- International taxation: **Gilles Coumert – Emmanuel Faury**
Delphine Martin-Picod – Jérôme Queyroux

* Partners

TVA

Les enjeux

Les implications de la TVA sont considérables. Plus qu'un simple impôt, celle-ci influe sur l'ensemble des stratégies de l'entreprise : politique d'investissement, politique commerciale, politique d'exportation, architecture informatique – à toutes les étapes du développement interne ou externe de l'entreprise.

Pour toutes ces raisons, la TVA constitue un domaine fiscal à part entière qui requiert des compétences juridiques et fiscales particulières. L'entreprise, qui collecte l'impôt pour le compte de l'état, doit valider régulièrement les procédures d'imposition et de déduction tout au long de son développement.

Notre rôle est de l'y aider en la faisant bénéficier de la fiabilité de notre expertise.

Nos domaines d'intervention

- Gestion de TVA
- Opérations intra-communautaires, exportations
- Localisation des implantations
- Opérations immobilières, promotions, marchands de biens
- Opérations bancaires et financières
- Organismes publics et collectivités locales
- Organismes sans but lucratif
- Régimes particuliers : presse, œuvres de l'esprit.

Notre approche

- **L'expérience** : nos opinions sont reconnues et notre réputation appréciée devant les juridictions administratives ; nos avis sont entendus par les hautes instances de l'Administration tant dans le cadre de la gestion d'un contrôle fiscal que de la détermination de solutions d'application négociées.
- **La sécurité** : une approche systématique de prévention et d'analyse des risques fiscaux par le diagnostic préalable.
- **L'expertise** : une capacité reconnue à prendre en charge la totalité de la gestion du contentieux afin d'en libérer l'entreprise.
- **L'accompagnement international en toute sécurité** : grâce à l'appartenance à CMS par la prise en compte globale de toutes les implications de la TVA sur les flux de biens et services gérés par l'entreprise.
- **La vision communautaire** : notre cabinet a su parmi les tout premiers intégrer la dimension du droit communautaire dans le droit fiscal français (jurisprudence sur les péages, les déchets, les frais de réception, les dividendes, etc).

Nos clients

Des grandes entreprises et des PME de l'industrie et des services, notamment dans les domaines de l'immobilier, des hautes technologies, de la pharmacie, de la distribution et de la presse ainsi que les collectivités locales.

Notre équipe

C'est une équipe importante de 3 associés qui ont plus de 15 ans d'expérience.

Contacts*

Valéry Brisson – Pierre Devis – Delphine Martin-Picod

* **Avocats Associés**

VAT

The challenges

VAT can have significant business implications. It is more than just a tax matter since it influences business strategies in all areas – investment policy, commercial policy, export policy, information systems - at all stages of a company's internal or external development.

VAT is consequently a specific area of taxation, which requires specific legal and tax expertise. Companies which collect VAT on behalf of the state need to regularly review VAT payment and deduction procedures throughout their development.

Our role is to assist clients by providing reliable expert advice.

Our practice areas

- VAT management
- EU transactions, exports
- Location of offices
- Real estate investment, development and transactions
- Banking and financial transactions
- Public organisations and local authorities
- Non-profit-making organisations
- Special VAT regimes: press, literary works.

Our approach

- **Experience:** we have an excellent reputation with the tax authorities and they highly value our opinions both during tax audits and in negotiating adapted solutions.
- **Security:** we focus on prevention by systematically analysing and identifying tax risks in the preliminary stages.
- **Expertise:** we can save companies time by taking on full responsibility for handling VAT disputes.
- **Reliable** international support: through CMS, we can take into account all VAT implications relating to flows of goods and services by companies.
- **European outlook:** we were among the first firms to integrate European law into French tax law (case law on tolls, waste, entertainment expenses, dividends, etc.).

Our clients

Major companies and SMEs in all business sectors in industry and the service sector, including notably in real estate, high technology, pharmaceuticals, distribution and the press, as well as local authorities.

Our team

We have a large team of 3 partners with over 15 years of experience.

Contacts*

Valéry Brisson – Pierre Devis – Delphine Martin-Picod

*** Partners**

PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ

Les enjeux

Le terme "partenariats public-privé (PPP)" d'usage récent, recouvre des modalités très variées de réalisation et gestion d'infrastructures, équipements ou services publics. Ces modalités s'appuient soit sur une tradition juridique ancienne française et des pays de droit administratif, dont l'exemple le plus représentatif est la concession de service public, soit sur une adaptation des pratiques anglo-saxonnes de financement de projets, récemment introduites en France pour financer les projets publics. La pratique des PPP implique d'en maîtriser les divers enjeux juridiques et fiscaux. Elle nécessite notamment une expertise s'appuyant sur une connaissance approfondie du droit administratif le plus classique mais également approfondie du droit et de la fiscalité des techniques innovantes de financement.

Nos domaines d'intervention

Nous couvrons l'ensemble des montages contractuels de type "PPP" :

- **DSP** : Délégations de Service Public (concessions, affermagés)
- **BEA & BEH** : Baux Emphytéotiques Administratifs & Baux Emphytéotiques Hospitaliers
- **AOT-LOA** : Autorisations d'Occupation Temporaire du domaine public et Location avec Option d'Achat
- **Contrats de partenariat**
- **BOT** : Built Operate transfer
- **Marchés publics globaux**
- **Montages contractuels complexes.**

Et ce dans les domaines les plus divers tels que :

- **Bâtiment et gestion d'immeuble**
 - Bureaux & logements publics
 - Établissements scolaires
 - Hôpitaux et centres de secours
 - Gendarmeries & commissariats
 - Tribunaux & prisons.
- **Culture, sport & loisirs**
 - Musées et équipements culturels
 - Installations sportives
 - Complexes de loisirs.
- **Énergies**
 - Chauffage urbain
 - Transformation des hydrocarbures
 - Énergies renouvelables.
- **Environnement**
 - Eau et assainissement
 - Traitement des déchets.

— Services urbains

- Éclairage public
- Mobilier urbain.

— Transports

- Ports
- Aéroports
- Réseaux routiers et ferroviaires.

Notre approche

De leur conception à leur exécution, nous assistons tant les organismes privés que publics à toutes les étapes de leurs projets, qu'ils soient nationaux ou internationaux. Nous nous adjoignons si nécessaire l'expertise de nos partenaires de CMS, eux-mêmes spécialistes des PPP dans leurs pays respectifs (25 pays dont 14 en Europe).

- Conception des montages contractuels
- Élaboration des documents de consultation
- Établissement des procédures spécifiques d'appel d'offres
- Structuration des consortiums et des sociétés de projets
- Préparation des candidatures et des offres
- Élaboration des contrats entre les différents acteurs
- Structuration financière des projets
- Optimisation fiscale.

S'agissant tout particulièrement des **aspects fiscaux** des projets, nous nous appuyons sur la réputation d'excellence de notre équipe de fiscalistes ayant une connaissance approfondie du secteur public et une expérience confirmée des PPP.

Nos clients

États, organisations internationales, opérateurs privés et établissements financiers nous font régulièrement confiance pour la conduite de leurs projets nationaux et internationaux.

Notre équipe

Elle est constituée de 6 avocats dont 3 associés de plus de 15 ans d'expérience. Dans le cadre de CMS, les avocats spécialisés dans ces secteurs échangent en permanence et se rencontrent régulièrement.

Ils sont ainsi en mesure d'offrir à nos clients une prestation tenant compte de la pratique internationale en matière de droit public et de pouvoir leur fournir des prestations transnationales dans les meilleures conditions de technicité et d'organisation rendues par des avocats habitués à travailler ensemble.

Contacts*

Yves Delaire – Michaël Karpenschif – Walter Salamand

* **Avocats Associés**

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS

The challenges

“Public-private partnerships” (PPPs) is a recent expression covering highly varied arrangements that relate to building and managing infrastructures, facilities or public services. These arrangements are either based on long-standing legal traditions in France and other administrative law countries – of which the most representative example is the concession, or on an adaptation of Anglo-Saxon project financing practices that have recently been introduced in France to fund public projects. Implementing PPPs requires a solid understanding of the diverse legal and tax implications. In particular, they call for expertise based on in-depth knowledge of traditional administrative law in addition to law and taxation applying to innovative financing techniques.

Our practice areas

We cover all types of PPP contractual structures:

- **Delegating public services:** concessions, leases
- **Administrative long-term leases and long-term leases for hospitals**
- **Permits authorising temporary occupancy of public land – Leases with purchase option**
- **Partnership agreements**
- **Build-Operate-Transfer (BOT) arrangements**
- **Comprehensive public procurement contracts**
- **Complex contractual structures.**

PPPs may be formed in areas as varied as:

- **Construction and real estate management**
 - Offices and public housing
 - Schools
 - Hospitals and emergency units
 - Police stations
 - Courts and prisons.
- **Culture, sports and leisure**
 - Museums and cultural centres
 - Sports facilities
 - Leisure centres.
- **Energy**
 - Town heating
 - Hydrocarbon transformation
 - Renewable energy.
- **Environment**
 - Water and waste water treatment
 - Waste processing.
- **City services**
 - Public lighting
 - Street furniture.
- **Transport**
 - Ports
 - Airports
 - Road and train networks.

Our approach

From the design phase to the implementation stage, we assist private and public organisations in all stages of their national and international projects. We join forces with experts from member firms in CMS, who specialise in PPPs in their respective jurisdictions (25 countries including 14 in Europe).

- Defining contractual arrangements
- Drafting tender specification documents
- Drawing up specific procedures for calls for tenders
- Structuring project consortiums and companies
- Preparing tenders
- Drawing up agreements between the various parties
- Project finance structuring
- Tax optimisation.

We are supported by our team of tax experts reputed for their excellence and in-depth knowledge of the public sector and established experience in PPPs, particularly with respect to the **tax aspects** of projects.

Our clients

States, international organisations, private operators and financial institutions regularly place their trust in us to manage their national and international projects.

Our team

Our team is comprised of 6 lawyers, including 3 partners with over 15 years of experience. In the scope of CMS, lawyers specialising in these areas are in constant contact and hold regular meetings.

They are accordingly in a position to offer our clients services which reflect international practice of public law and provide cross-border services based on their high technical expertise and excellent organisational skills by lawyers accustomed to working together.

Contacts*

Yves Delaire – Michaël Karpenschif – Walter Salamand

* Partners

DROIT PUBLIC

Les enjeux

Les entreprises sont, de façon croissante, confrontées au droit public dans tous ses aspects, qu'elles soient soumises aux diverses réglementations qui en font partie ou qu'elles concluent des contrats, de plus en plus encadrés, avec différentes entités publiques et parapubliques : État, établissements publics, collectivités territoriales et leurs satellites... Ces personnes publiques doivent elles-mêmes être de plus en plus attentives à leurs décisions et leurs procédures. La bonne connaissance de ces deux grandes catégories d'acteurs du droit public est au cœur de l'expertise qui peut leur être apportée.

Nos domaines d'intervention

— Droit public économique

- Contrats publics : accompagnement des pouvoirs adjudicateurs et des entreprises lors de la passation, de l'accès et de l'exécution des contrats publics (marchés publics, délégations de service public, partenariats public-privé, conventions d'occupation du domaine public, montages contractuels complexes...), contentieux de la passation et de l'exécution
- Aides économiques
- Gestion des services publics et du domaine public
- Contentieux financier devant les Chambres Régionales des Comptes.

— Droit de l'urbanisme et de l'aménagement

- Audit et contentieux du permis de construire
- Assistance à la réalisation d'opérations d'aménagement (validation juridique des dossiers de création et de réalisation de ZAC, négociation des concessions d'aménagement, lotissements et permis groupes, mise en œuvre des outils de maîtrise foncière : délaissement, préemption, expropriation...)
- Urbanisme commercial
- Fiscalité de l'urbanisme
- Droit pénal et droit civil de l'urbanisme
- Contentieux de l'expropriation devant les juges administratifs et judiciaires.

— Droit de l'environnement

- Installations classées
- Sites pollués
- Droit des déchets
- Audits environnementaux
- Droit de l'eau et de la protection des milieux aquatiques.

Notre approche

Pour l'ensemble de ces domaines et opérations, nous assurons :

- **Les conseils, les consultations juridiques et l'assistance** dans toutes les matières du droit public immobilier et des affaires.
- **L'audit** des entreprises soumises à ces réglementations et titulaire de contrats publics.
- **L'élaboration** des procédures et des offres, **les négociations et conclusions** de contrats publics.
- **La représentation** de nos clients dans tous les contentieux liés à ces matières.

Notre expertise dans ces différents secteurs repose sur une équipe qui dispose d'une compétence affirmée en droit public, en permanence en mesure de s'appuyer sur les équipes de notre cabinet spécialisées en droit immobilier, fiscalité immobilière et locale, droit de la concurrence ou droit social, afin de garantir une réelle approche pluridisciplinaire de haut niveau. Nous offrons à nos clients une approche globale de la gestion de leurs opérations : de leur prévision à leur mise en place et à leur exécution, en prenant en charge les relations avec les autres intervenants.

Nos clients

Nous agissons de longue date, d'une part, pour les entreprises publiques, les établissements publics nationaux et locaux, les collectivités locales et leurs groupements ; les sociétés d'économie mixte, d'autre part, les entreprises privées confrontées aux problématiques du droit public (entreprises du BTP, acteurs industriels, entreprise de service, institutions financières...).

Notre équipe

Elle est constituée de 6 avocats dont 3 associés de plus de 15 ans d'expérience. Dans le cadre de CMS, les avocats spécialisés dans ces secteurs échangent en permanence et se rencontrent régulièrement.

Ils sont ainsi en mesure d'offrir à nos clients une prestation tenant compte de la pratique internationale en matière de droit public et de pouvoir leur fournir des prestations transnationales dans les meilleures conditions de technicité et d'organisation rendues par des avocats habitués à travailler ensemble.

Contacts*

Yves Delaire – Michaël Karpenschif – Walter Salamand

* **Avocats Associés**

PUBLIC LAW

The challenges

Companies are increasingly confronted with the many aspects of public law, whether through the various regulations to which they are subject or due to the increasingly restrictive legal frameworks of the contracts they enter into with public entities: the State, public institutions, local authorities and agencies, etc. Public entities must also be increasingly careful with regard to their decisions and procedures. Our expertise is rooted in our solid understanding of these two main categories of players in public law.

Our practice areas

— Public business law

- Public contracts: assisting awarding authorities and contractors with regard to entering into, qualifying for and performing public contracts (public procurement contracts, delegation of public services, public-private partnerships, agreements relating to occupancy of public property, complex contractual arrangements, etc.) and litigation relating to awarding and performing public procurement contracts
- Financial subsidies
- Managing public services and public property
- Financial disputes before the regional public auditor's offices.

— Town planning and development law

- Audits and litigation relating to planning permissions
- Assistance with development operations (validating the legal aspects of commercial development projects, negotiating development concessions, subdivisions and joint tenancies, using land acquisition and management mechanisms: abandonment, pre-emption, expropriation, etc.)
- Commercial development
- Taxation relating to town planning
- Criminal and civil law relating to town planning
- Litigation relating to expropriation before the administrative and judicial courts.

— Environmental law

- Installations registered on environmental protection grounds
- Contaminated sites
- Waste
- Environmental audits
- Water and protection of aquatic environments.

Our approach

We provide the following services for all of the above areas and operations:

- **Legal advice, opinions and assistance** on all aspects of public real estate and business law.
- **Audits** of the companies subject to these regulations that have been awarded public contracts.
- **Drafting** procedures and tenders, negotiating and finalising public contracts.
- **Legal representation** of clients in all disputes relating to these matters.

Our expertise in these various areas is provided by a team that has demonstrated its expertise in public law, which is constantly able to work in conjunction with the firm's teams specialising in real estate law, real estate and local taxation, competition law or employment law in order to ensure a high-level multidisciplinary approach. We adopt a comprehensive approach when managing our clients' matters. We handle relations with other participants throughout the planning, implementation and performance stages.

Our clients

We have been working for many years both for public entities (state-owned companies, public national and local institutions, local authorities and agencies, and semi-public companies) and private companies confronted with public law issues (companies in the construction and public works sector, manufacturers, service companies, financial institutions, etc.).

Our team

Our team is comprised of 6 lawyers, including 3 partners with over 15 years of experience. In the scope of CMS, lawyers specialising in these areas are in constant liaison and hold regular meetings. They are accordingly in a position to offer our clients services which reflect international practice of public law and provide cross-border services based on their high technical expertise and excellent organisational skills by lawyers accustomed to working together.

Contacts*

Yves Delaire – Michaël Karpenschif – Walter Salamand

* Partners

COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, SEM & SECTEUR PUBLIC LOCAL

Les enjeux

Les lois de décentralisation et la complexification générale du droit confrontent les collectivités locales et les organismes du secteur public local, telles les sociétés d'économie mixte, à un besoin croissant d'expertise juridique et fiscale.

Ce besoin dépasse très largement le domaine du seul droit public. Il est nécessaire de procéder à une approche globale, tant juridique que fiscale, des questions qui se posent quotidiennement aux entités publiques locales et d'adapter les réponses aux caractéristiques particulières du secteur public local.

Nos domaines d'intervention

— Droit public :

- Droit des contrats administratifs (notamment marchés publics, délégations de services publics, partenariats public-privé, conventions d'aménagement, conventions d'occupation du domaine public) et montages contractuels complexes
- Droit public économique, droit des aides
- Droit de l'urbanisme, de l'aménagement et de l'expropriation
- Droit de l'environnement
- Droit des structures publiques (collectivités, établissements publics, groupements d'intérêt public...)
- Contentieux administratif et financier.

— Droit privé applicable aux collectivités locales et aux entités du secteur public local :

- Droit immobilier : ventes et acquisitions immobilières des collectivités locales, contrats d'échange, de bail à construction, de bail commercial, de crédit-bail...
- Droit des sociétés et des associations
- Droit de la propriété intellectuelle, droit des assurances...

— Fiscalité :

- Fiscalité générale : audits de procédure, analyse des impacts fiscaux des opérations réalisées et à réaliser, assistance lors des contrôles et des contentieux fiscaux
- Fiscalité des SEM et des opérations d'aménagement
- TVA et FCTVA : Analyse du régime d'imposition à la TVA des opérations, opportunité de l'option, gestion des droits à déduction de TVA ou FCTVA, impacts de la TVA sur les modes de délégation, problématiques TVA liées à l'intercommunalité, gestion TVA des opérations d'aménagement.

— Droit social :

- Fonction publique territoriale
- Agents contractuels de droit public et de droit privé
- Mise à disposition et transfert de personnel.

Notre approche

— **La connaissance des structures locales, publiques et semi-publiques** : notre expérience de longue date des collectivités territoriales et de leurs satellites garantit l'appréhension globale des dossiers et la prise en compte des problématiques spécifiques de ces structures.

— **La pluridisciplinarité** : les avocats de l'équipe plus particulièrement dédiée au secteur public local couvrent les domaines du droit et de la fiscalité ; ils ont en outre fréquemment recours aux autres spécialistes du cabinet, notamment en matière de droit communautaire, de réglementation économique, de droit des entreprises en difficulté ou de droit bancaire.

— Des prestations couvrant le conseil et le contentieux :

- les avocats de cette équipe interviennent, conseillent et défendent dans leurs domaines de compétence, fiscal ou juridique, et assistent par conséquent nos clients en matière de :
- Conseil, rédaction d'actes, examen et traitement des impacts fiscaux des opérations et des conventions
 - Démarches auprès des administrations fiscales et communautaires
 - Pré-contentieux et contentieux devant les juridictions tant administratives, civiles et communautaires que pénales, avec dans ce cas, l'appui des avocats pénalistes de notre cabinet.

Nos clients

Collectivités territoriales (régions, départements, communautaires, communes...), sociétés d'économie mixte et associations de divers secteurs et tailles.

Notre équipe

C'est une équipe importante de **3 associés** dotés d'une grande expérience. Ils s'appuient sur une équipe spécialisée de **6 avocats**. Dans le cadre de CMS, les avocats du cabinet bénéficient de l'expérience des autres membres dans les domaines innovants, tels les partenariats public-privé. Le cabinet CMS Cameron Mckenna est l'un des tout premiers cabinets dans ce domaine au Royaume-Uni.

Contacts*

Le responsable de votre dossier se chargera de constituer l'équipe adaptée à vos besoins. En fonction de la problématique dominante de votre dossier, l'associé coordinateur appartiendra à l'un des trois départements ci-dessous :

— Juridique : **Yves Delaire – Michaël Karpenschif
Walter Salamand**

— Fiscal : **Pierre Devis – Jérôme Queyroux**

— Social : **Françoise Albrieux-Vuarchex**

* **Avocats Associés**

LOCAL AUTHORITIES, SEMI-PUBLIC COMPANIES & LOCAL PUBLIC SECTOR

The challenge

The local authorities and local public sector institutions, such as semi-public companies, are confronted with laws on decentralisation and the growing complexity of the law in general, and increasingly require legal and taxation expertise. This need goes significantly beyond public law. It is essential to adopt a comprehensive approach covering the legal and taxation issues which local public entities are facing every day and adapt the solutions to the specific nature of the local public sector.

Our practice areas

— Public law:

- Law relating to administrative contracts (in particular, public procurement contracts, delegation of public services, public-private partnerships, agreements relating to occupancy of public property) and complex contractual arrangements
- Public business law, law relating to subsidies
- Law relating to town planning, development and expropriation
- Environmental law
- Law relating to public entities (local authorities, public institutions, public interest groups, etc.)
- Administrative and financial litigation.

— Private law applicable to local authorities and entities in the local public sector:

- Real estate law: sales and purchases of real estate by local authorities, exchange contracts, building lease agreements, commercial lease agreements, real estate leasing agreements, etc.
- Company law, law relating to associations
- Intellectual property law, insurance law, etc.

— Taxation:

- General taxation: auditing procedures, analysing the tax impacts on previous and future transactions, providing assistance during audits by the tax authorities and tax-related litigation
- Taxation of semi-public companies and development transactions
- VAT and VAT equalisation: analysing the VAT tax regime applicable to transactions, VAT optimisation, VAT deduction or equalisation management, VAT impact on the methods of delegating VAT issues relating to cooperation between neighbouring towns, VAT management of development operations.

— Employment law:

- Local civil service
- Temporary employees governed by public law and private law
- Employee leasing and transfers.

Our approach

— **Thorough understanding of local public and semi-public entities:** given our long-standing experience in local authorities and agencies, we adopt a comprehensive approach to handling matters and considering issues specific to these entities.

— **A multidisciplinary approach:** the team's lawyers who particularly specialise in the local public sector have legal and taxation expertise. Moreover, they often work in conjunction with other specialists in the firm, notably relating to European law, economic regulations, insolvency and bankruptcy law, or banking law.

— **Advisory and consulting services:** the team's lawyers advise and defend clients in their area of legal or taxation expertise and accordingly provide assistance to clients by:

- Providing advice, drafting documents, examining and handling the tax impacts of transactions and agreements
- Conducting formalities with the tax and European authorities
- Handling pre-litigation and litigation before the administrative, civil, criminal and European courts with the support of the firm's criminal lawyers.

Our clients

Different levels of local government, semi-public companies and associations varying in size and in various sectors.

Our team

We have a large team comprised of **3 partners** with extensive experience. They are supported by a specialised team of **6 lawyers**. In the scope of CMS, the firm's lawyers benefit from other members' experience in innovative areas, such as public-private partnerships. CMS Cameron McKenna is one of the leading firms in this area of law in the United Kingdom.

Contacts*

The partner in charge of your matter will form a team adapted to your needs. According to the key issues of your matter, the coordinating partner will belong to one of the following three departments:

— Legal: **Yves Delaire – Michaël Karpenschif
Walter Salamand**

— Taxation: **Pierre Devis – Jérôme Queyroux**

— Employment: **Françoise Albrieux-Vuarchex**

* Partners

DROIT DE LA CONCURRENCE

Les enjeux

Toute entreprise, quels que soient son statut, sa taille, son secteur d'activité ou sa zone d'influence, est directement concernée par le droit de la concurrence, français et européen. Au cours des années récentes, la réglementation en la matière s'est considérablement complexifiée :

- Multiplication des réglementations nationales de contrôle des concentrations, réformes du contrôle exercé par les autorités communautaires
- Augmentation des procédures d'infraction pour ententes ou abus de position dominante et accroissement très sensible du montant des sanctions
- Émergence de nouvelles réglementations et d'une abondante jurisprudence dans le domaine du droit de la consommation (promotion des ventes, vente à distance, etc.).

Nos domaines d'intervention

- Assistance aux entreprises mises en cause dans le cadre de procédures engagées par les autorités nationales ou européennes (demandes de renseignements, enquêtes sur place et perquisitions, communication de griefs)
- Notification des concentrations aux autorités nationales ou communautaires
- Conseil en matière des pratiques restrictives, notamment dans le cadre des relations industrie/commerce (référencement, accords de coopération commerciale, pratiques discriminatoires)
- Droit de la consommation et de la distribution : systèmes et réseaux de distribution, protection du consommateur
- Dépôt de plainte en cas de pratiques anticoncurrentielles (ententes et abus de position dominante)
- Suivi des dossiers de nos clients auprès des institutions communautaires (antitrust, aides d'État)
- Pratiques anticoncurrentielles des personnes publiques (abus de position dominante, gestion des ressources ou des infrastructures essentielles)
- Financements publics, compensation d'obligations de services publics.

Notre approche

- **Une appréhension d'ensemble** des intérêts de nos clients, pour lesquels nous construisons des solutions sur mesure et innovantes : plus que de simples experts, nous traitons les questions soulevées d'un point de vue stratégique et ce, après une évaluation globale de la situation du client et de ses priorités.
- **La capacité de prise en charge de dossiers** complexes par des avocats multilingues et maîtrisant les concepts issus non seulement du droit de la concurrence, mais également du droit européen ou du droit public.
- **L'ouverture de nos équipes sur les autres** compétences existant au sein de CMS Bureau Francis Lefebvre, tant juridiques que fiscales, pour garantir une approche pluridisciplinaire.
- **La rigueur méthodologique** : anticipation des problèmes à l'amont des contentieux, accompagnement dans les différentes phases des procédures engagées à l'initiative ou à l'encontre de nos clients.

Nos clients

Groupes internationaux mais également PME et organisations ou associations professionnelles, collectivités et entreprises publiques, nous font confiance, dans des secteurs aussi variés que les biens d'équipement et grande consommation, l'agroalimentaire, les sciences de la vie.

Notre équipe

L'équipe est animée par deux avocats associés. La diversité de leurs expériences et de leurs parcours constitue un gage d'expérience, d'adaptabilité et de dynamisme. Dans le cadre de CMS, des rencontres régulières ont lieu entre les avocats spécialistes du droit de la concurrence des pays d'Europe et du monde, ce qui permet d'offrir à nos clients des prestations transnationales intégrées.

Contact*

Laurent Romano

*** Avocat Associé**

COMPETITION LAW

The challenges

All companies, regardless of their type, size, business sector or geographical reach, are directly concerned by French and European competition law. In recent years, legislation in this area has become considerably more complex:

- Increase in national merger control legislation and reform of the control exercised by the European authorities
- Rise in legal proceedings launched against price fixing or abuse of a dominant position and a substantial increase in the amount of the fines imposed
- Emergence of new regulations and a wealth of case law on consumer law (sales promotion, distance selling, etc.).

Our practice areas

- Assisting companies implicated in legal proceedings launched by national or European competition authorities (information requests, on-site investigations and searches, notification of complaints)
- Notifying national or European authorities regarding proposed mergers and acquisitions
- Advising on restrictive practices, particularly regarding industrial/commercial relationships (supply agreements, commercial co-operation agreements, discriminatory practices)
- Consumer and distribution law: distribution systems and networks, consumer protection
- Lodging complaints against anti-competitive practices (price fixing and abuse of a dominant position)
- Monitoring our clients' dealings with the European authorities (anti-trust, state subsidies)
- Anti-competitive practices by public entities (abuse of a dominant position, management of key resources or infrastructure)
- Public financing, public services' compensation obligations.

Our approach

- **An overall understanding** of our clients' interests in order to provide tailored and innovative solutions. We are more than just experts as we also deal with strategic issues after making an overall assessment of the client's position and priorities.
- **Ability to handle complex matters** by multilingual lawyers with expertise not only in competition law but also in European or public law.
- **Drawing together legal and tax expertise** from other teams at CMS Bureau Francis Lefebvre to provide a multidisciplinary approach.
- **Methodological attention to detail:** we focus on foreseeing problems before reaching the litigation stage and we provide support throughout all legal proceedings launched by or against our clients.

Our clients

International groups, SMEs, professional organisations or associations, local authorities and state-owned entities have placed their trust in our firm in sectors as varied as capital and consumer goods, food industry and life sciences.

Our team

The team is managed by two partners. The diversity of their experience and career paths serves to demonstrate our experience, adaptability and dynamic approach. Regular meetings are held in the scope of CMS between lawyers specialising in competition law in European countries and countries around the world, which enable us to offer clients integrated cross-border services.

Contact*

Laurent Romano

*** Partner**

CONTRATS DE L'ENTREPRISE

Les enjeux

L'acte juridique par excellence est le contrat dont Hauriou disait qu'il était *"la tentative la plus hardie qui se puisse concevoir pour établir la dominante de la volonté humaine sur le futur, en les intégrant d'avance dans un acte de prévision"* (Principes de droit public – 1^{re} éd. 1906, p. 106).

La montée continue de la réglementation d'origine nationale et européenne, la judiciarisation croissante des différents domaines du droit mais aussi le maintien voire le développement d'espaces de liberté contractuelle, tel est sommairement tracé le cadre d'intervention des opérateurs économiques dans leurs relations contractuelles.

Notre ambition permanente est, dans cet environnement, de conseiller avec rigueur et efficacité nos clients à tous les stades de la relation contractuelle.

Nos domaines d'intervention

Dans les divers domaines intéressant la vie de l'entreprise, qu'il s'agisse d'opérations au quotidien ou non, nous délivrons des prestations de conseil et de rédaction en matière de contrats d'affaires.

- Dans le cadre des opérations d'amont : conditions générales d'achat, contrats d'approvisionnement, conventions de sous-traitance et de co-traitance, de recherche et développement, de partenariat, d'externalisation d'activité, de location et de prestations de services.
- Dans le cadre des opérations d'aval : conditions générales de vente, contrats de fourniture, contrats d'intermédiaire, de fabrication, de licences, contrats de distribution et d'affiliation, toutes opérations de location et de cession d'actifs, accords industriels et commerciaux internationaux...

Notre approche

- Une appréhension d'ensemble des intérêts de nos clients, marquée par l'écoute et l'évaluation de leurs besoins spécifiques
- Une rigueur méthodologique et un sens de l'innovation
- L'apport pluridisciplinaire des équipes du cabinet.

Nos clients

Groupes internationaux mais également PME organisations professionnelles et collectivités publiques.

Notre équipe

Animée par une équipe d'avocats multilingues qui bénéficient du concours des avocats spécialistes de nos bureaux à l'étranger et des cabinets membres de CMS pour les opérations internationales.

Contact*

Laurent Romano

*** Avocat Associé**

BUSINESS AGREEMENTS

The challenges

Agreements are primarily contracts described by Hauriou as *"the boldest attempt conceivable to establish the main points of human intentions regarding the future by laying them down in advance in a forward-looking document"* (Principles of Public law, 1st edition 1906, p. 106).

The continued increase in national and European legislation, expanding case law in the various areas of law and the development of areas of contractual freedom basically form the backdrop to the scope of economic players' contractual relationships.

Given this context, we constantly aim to provide accurate and effective advice to our clients at all stages of the contractual relationship.

Our practice areas

We provide advisory and drafting services relating to business agreements in the various areas affecting companies both in relation to day-to-day business and specific projects.

- In the preliminary stages: general terms and conditions of purchase, procurement agreements, subcontracting and co-contracting agreements, research and development agreements, partnership agreements, outsourcing agreements, lease and services agreements.
- In later stages: general terms and conditions of sale, supply agreements, intermediary agreements, manufacturing agreements, licence agreements, distribution agreements, affiliation agreements, leasing and asset sale transactions, international industrial and commercial agreements, etc.

Our approach

- Our comprehensive understanding of clients' interests based on our grasp and assessment of their specific needs
- Methodological attention to detail combined with an innovative perspective
- Multidisciplinary approach by the firm's teams.

Our clients

International groups, small and medium-sized enterprises, professional organisations and public authorities.

Our team

Our team is comprised of multilingual teams of lawyers who are supported by specialist lawyers from our offices located abroad and member firms of CMS for international deals.

Contact*

Laurent Romano

*** Partner**

DROIT DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

Les enjeux

Dans un contexte où le patrimoine intellectuel constitue l'un des premiers ressorts du développement économique tant sur le plan technologique que sur celui de la création, les entreprises se doivent de développer, préserver et défendre leur patrimoine intellectuel. Quatre enjeux prioritaires s'imposent à tous les acteurs du marché :

- S'assurer de la propriété des innovations technologiques et des créations réalisées pour l'entreprise par ses salariés ou ses prestataires
- Garantir leur protection
- Construire des schémas contractuels d'exploitation sécurisés
- Défendre ses actifs immatériels en cas de contrefaçon et/ou de concurrence déloyale et parasitaire.

Nos domaines d'intervention

Nous conseillons nos clients dans les domaines principaux suivants :

- Droit des brevets et savoir faire, certificats d'obtentions végétales
- Droit des marques, noms de domaine
- Droit des dessins et modèles
- Droits d'auteur et droits voisins
- Droit des bases de données, protection des données personnelles
- Concurrence déloyale et parasitaire.

Nous proposons un service de :

- Analyse de la situation juridique, conseils et consultations relatifs à toute problématique ayant trait à des droits de propriété intellectuelle
- Rédaction et négociation de contrats de R&D, de licence, de cession, de coexistence
- Audits du patrimoine intellectuel de l'entreprise
- Dépôt nationaux et communautaires de marques et de dessins et modèles, recherches et analyses d'antériorités
- Procédures d'opposition tant en demande qu'en défense
- Surveillance douanière
- Assistance et représentation en matière de contentieux de la propriété intellectuelle devant les juridictions civiles, commerciales et pénales (saisies contrefaçon, actions en contrefaçon, mesures d'interdiction provisoire...)
- Assistance et représentation en matière de contentieux de la concurrence déloyale et parasitaire et plus généralement de la responsabilité délictuelle ou contractuelle liée à ces domaines.

Notre approche

- La transversalité de notre expertise fondée sur la complémentarité des compétences de ses membres : en conseil, contrat et contentieux tant en droit de la propriété intellectuelle qu'en droit de la concurrence.
- La complémentarité de notre équipe avec les autres compétences juridiques et fiscales du cabinet : les dossiers ont une dimension souvent ignorée, qui dépasse le seul cadre de la propriété intellectuelle. Aussi, les avocats spécialisés dans d'autres matières sont-ils souvent sollicités (fiscalité, concurrence, réglementation...).
- La prise en charge des dossiers dans leur dimension internationale par des avocats dédiés en collaboration avec les autres membres de CMS.
- Une démarche pragmatique alliée à une connaissance des secteurs économiques de nos clients.

Nos clients

Toutes les entreprises françaises ou étrangères dont l'activité est conditionnée par la préservation et le développement de leur patrimoine immatériel dans des secteurs aussi variés que les sciences de la vie, la chimie, les technologies de l'information, la mécanique, l'agroalimentaire, le textile et l'industrie du luxe notamment.

Notre équipe

Elle est animée par deux associés et le concours de Laurence Bremens, composée d'avocats ayant chacun une compétence et une pratique dominante affirmée dans chacune des spécialités du droit de la propriété intellectuelle. Elle intervient dans de nombreux dossiers avec les autres équipes de CMS qui ont la même spécialité.

Contacts*

- Conseil et contrats : **Laurent Romano**
- Dépôts et contentieux : **Jean-Guillaume Monin**

* Avocats Associés

INTELLECTUAL PROPERTY LAW

The challenges

In a context where intellectual property forms one of the primary areas for economic development with regard to both technology and creativity, companies need to develop, protect and defend their intellectual property. All market players are faced with four major challenges:

- Securing ownership of technological innovations and creations developed for the company by their contractors and employees
- Guaranteeing the protection of these innovations and creations
- Developing contractual arrangements relating to the secure use of intellectual property rights
- Defending intangible assets in the event of infringement and/or unfair and/or parasitic competition.

Our practice areas

We advise our clients on the following key legal areas:

- Patents, know-how and plant variety certificates
- Trademarks and domain names
- Drawings and designs
- Copyright and neighbouring rights
- Databases, personal data protection
- Unfair and parasitic competition.

We offer a full-range of services involving:

- Analysing legal situations, providing advice and legal opinions relating to all intellectual property-related issues
- Drafting and negotiating R&D, licence, assignment and coexistence agreements
- Conducting audits of companies' intellectual property
- Filing national and European trademarks, drawings and designs, conducting research and analysis relating to prior rights
- Objection procedures on behalf of claimants or defendants
- Customs procedures
- Providing assistance and representation in disputes regarding intellectual property matters before the civil, commercial and criminal courts (seizure of infringing products, action for infringement, interim prohibition measures, etc.)
- Providing assistance and representation in disputes regarding unfair and parasitic competition, and criminal or contractual liability in general relating to these areas.

Our approach

- Our multidisciplinary expertise is based on our team members' complementary skills. We have expertise in providing advice, contractual matters and litigation relating to intellectual property law and competition law.
- Our team's complementary expertise can be combined with the firm's other legal and tax expertise : the full scope of matters is often not recognised and can go beyond intellectual property law issues. In this respect, lawyers specialising in other areas are often called upon (tax, competition, regulations, etc.).
- International management of matters by dedicated lawyers working together with other lawyers in CMS.
- Pragmatic approach combined with an understanding of our clients' business sectors.

Our clients

All French or foreign companies whose operations depend on protecting and developing intellectual property in sectors as varied as life sciences, chemical industry, information technology, mechanics, food industry, textile and luxury goods

Our team

Our team is managed by two partners assisted by Laurence Bremens and is comprised of lawyers with expertise and solid practical experience in a specific area of intellectual property law. The team participates in many matters with other teams in CMS specialising in the same area.

Contacts*

- Advice and agreements: **Laurent Romano**
- Filing procedures and litigation: **Jean-Guillaume Monin**

* Partners

CORPORATE FUSIONS ET ACQUISITIONS

Les enjeux

Nous accompagnons les entreprises et leurs dirigeants à chaque étape de leur projet : création, développement, transmission.

Notre savoir-faire, la connaissance des métiers de nos clients et notre expérience nous permettent de proposer des solutions individualisées à la croisée du droit des affaires et de la fiscalité.

Nos objectifs sont :

- D'aider les dirigeants dans leurs choix stratégiques
- D'évaluer les enjeux économiques réels des opérations que nous leur conseillons
- D'apporter à nos clients une assistance efficace et constructive dans les différentes phases de l'élaboration de leurs opérations et de leurs négociations
- De sécuriser techniquement, mais de manière pragmatique, les opérations conseillées.

Nos domaines d'intervention

— La création d'entreprise :

- Choix des structures adaptées
- Constitution des sociétés
- Organisations des joints ventures et des relations entre associés (pactes d'associés).

— Le développement de l'entreprise :

- Montages d'opérations, engineering juridique, montage de financements, opération de haut de bilan, relations avec les investisseurs
- Cessions-acquisitions : négociations, audits, protocoles
- Structuration juridique : fusions, scissions, apports partiels d'actifs
- Gestion des situations de crise, conflits d'associés
- Gestion des difficultés de l'entreprise : procédures collectives
- Droit boursier.

— La transmission de l'entreprise :

- Organisation patrimoniale
- Stratégie d'investissement pour l'immobilier d'entreprise.

Notre approche

Nous offrons à nos clients un suivi personnalisé qui s'appuie sur une connaissance de la situation propre de l'entreprise.

Nous fournissons des solutions adaptées et étudiées par rapport à leurs besoins. La permanence et la stabilité de nos équipes nous permettent de conserver une "mémoire" de l'entreprise et d'en connaître "l'histoire". En outre, notre veille technologique sur les modifications de la réglementation nous conduit à pouvoir proposer à nos clients d'exploiter de nouvelles opportunités.

Nos clients profitent enfin de la diversité des compétences développées au sein de notre cabinet dans tous les domaines du droit des affaires.

Nos clients

Des sociétés (cotées ou non cotées) réparties dans tous les secteurs de l'économie.

Notre équipe

L'équipe est composée de 25 avocats dont 15 associés.

Contacts*

**Guy Dodin – Pascale Deveraux – Nicole Flandin
Jean-Thomas Heintz**

* Avocats Associés

CORPORATE MERGERS & ACQUISITIONS

The challenges

We provide assistance to companies and their directors at every stage of their deals: creation, development, transfer. Our expertise, understanding of our clients' business and experience enable us to propose adapted solutions based on a combination of business law and taxation considerations.

We aim to:

- Help directors make strategic decisions
- Assess the business implications of the transactions we advise on
- Provide clients with effective and constructive assistance throughout the structuring and negotiation of transactions
- Ensure that deals are technically watertight in a pragmatic manner.

Our practice areas

— Business creation:

- Choosing adapted structures
- Forming companies
- Arranging joint ventures and shareholder relations (shareholders' agreements).

— Business development:

- Deal structuring, legal engineering, financial structuring, equity deals, investor relations
- Sales and acquisitions: negotiations, due diligence, agreements
- Legal structuring: mergers, spin-offs, partial mergers
- Managing crisis situations, shareholder disputes
- Assisting companies facing financial difficulties insolvency and bankruptcy
- Stock exchange law.

— Business transfer:

- Asset structuring
- Real estate investment strategy.

Our approach

We offer clients tailored services based on our understanding of the company's specific situation. We provide adapted solutions which are designed based on clients' needs. The high stability and low turnover of our teams enables us to develop a thorough understanding of companies and their history. Moreover, we closely monitor legal developments. As a result, we are able to propose solutions to our clients which make the most of new opportunities. Finally, our clients benefit from the firm's wide-ranging expertise in all areas of business law.

Our clients

Listed and unlisted companies in all business sectors.

Our team

The team is comprised of 25 lawyers, including 15 partners.

Contacts*

**Guy Dodin – Pascale Deveraux – Nicole Flandin
Jean-Thomas Heintz**

* Partners

RETRAITE ET PRÉVOYANCE

Les enjeux

La retraite et la prévoyance d'entreprise ont pris un essor particulièrement important au cours des dix dernières années pour deux raisons principales :

- Les difficultés que connaissent les régimes de retraite et d'assurance maladie de base, conduit à renforcer le besoin de régimes supplémentaires collectifs ou individuels
- Le poids de la fiscalité et des charges sociales sur les salaires amène les entreprises à recourir de plus en plus souvent à des dispositifs de rémunérations complémentaires, bénéficiant d'un régime social et fiscal de faveur, afin de fidéliser leurs salariés.

Or, les entreprises comme les organismes assureurs ont besoin d'être assistés lors de la mise en place de ces régimes compte tenu de la complexification croissante de la réglementation dans ce domaine.

Nos domaines d'intervention

Nous conseillons nos clients dans les domaines suivants :

- Mise en place de régimes de prévoyance (frais de santé, incapacité-invalidité-décès)
- Mise en place de régimes de retraite supplémentaire (prestations définies, cotisations définies, PeRco, PeRe)
- Audit de conformité de ces régimes par rapport notamment aux nouvelles règles posées par la loi "Fillon", la loi sur la réforme de l'assurance maladie et leurs textes d'application
- Gestion des impacts des restructurations sur les régimes de protection sociale complémentaire
- Droit de la mutualité (fusions de mutuelles livre II et livre III, audit de conformité des règlements, etc.)
- Conseils aux organismes assureurs
- Contentieux en protection sociale complémentaire (contentieux URSSAF en retraite et prévoyance, application de la loi "Evin"...).

Notre approche

Elle s'appuie sur :

- L'expertise de nos équipes, grâce une pratique régulière de la matière
- L'ouverture sur les autres compétences du cabinet (droit fiscal, droit des sociétés, droit social, droit des assurances, usages du courtage, etc.). En effet, la complexité des problèmes posés requiert la synergie des expertises du droit, par exemple avec le droit fiscal pour traiter des catégories de personnel susceptibles de bénéficier de régimes de retraite ou de prévoyance, ou avec le droit des sociétés s'agissant de restructuration
- La rigueur méthodologique
- La capacité de prise en charge de dossiers internationaux par des avocats dédiés, multilingues.

Nos clients

Les entreprises moyennes, les groupes français et internationaux et leurs filiales dans l'ensemble des secteurs d'activité.

Notre équipe

Elle jouit d'une expérience éprouvée de plus de 15 ans. Elle est constituée de 4 associés responsables qui entourent une équipe solide de 7 avocats.

Contact*

Françoise Albrieux-Vuarchex

*** Avocat Associé**

PENSION AND EMPLOYEE BENEFIT PLANS

The challenges

Company pension and employee benefit plans have developed rapidly over the past ten years due to two main reasons:

- The difficulties faced by the basic pension and health insurance schemes have increased the need for complementary collective or individual plans
- Due to the burden of taxation and social security contributions paid on salaries, companies increasingly offer additional remuneration benefits that qualify for preferential tax and social security treatment with the aim of encouraging staff loyalty.

Companies and insurers require assistance with the implementation of these plans given the growing complexity of applicable legislation.

Our practice areas

We advise our clients on the following matters:

- Implementing employee benefit plans (additional healthcare, disability and life insurance)
- Implementing complementary pension plans (defined benefits, defined contributions, collective pension plans, company pension plans)
- Compliance audits of these plans particularly with regard to the new rules laid down by the Fillon law and health insurance system reform act and regulations
- Managing the impact of corporate restructurings on complementary employee benefits
- Legal issues relating to mutual insurance (mergers of mutual insurance undertakings in different categories, regulatory compliance audits, etc.)
- Advising insurers
- Litigation relating to complementary employee benefits (disputes with the social security authorities relating to pension and employee benefit plans, application of the Evin act prohibiting smoking in the workplace, etc.).

Our approach

Our approach is based on:

- Expertise developed by our teams through their regular work in this field.
- Access to the firm's other areas of expertise (taxation, company law, employment law, insurance law, brokerage practices, etc.). The complexity of the issues requires synergies of legal expertise, for example by working with taxation experts in order to deal with categories of staff that are entitled to pension and employee benefit plans or with company law experts in relation to restructurings.
- Methodological attention to detail.
- Appointment of a special team of multilingual lawyers to handle international cases.

Our clients

Medium-sized enterprises, French and international groups and their subsidiaries in all business sectors.

Our team

Our team has more than 15 years of proven experience. It is comprised of 4 partners who are supported by a solid team of 7 lawyers.

Contact*

Françoise Albrieux-Vuarchex

*** Partner**

IMMOBILIER / CONSTRUCTION - DROIT ET FISCALITÉ

Les enjeux

La complexité croissante de la réglementation et de la jurisprudence à chacune des étapes de l'investissement immobilier, de la construction, de l'occupation et de l'exploitation d'un site, impose d'appréhender dans les meilleures conditions les problématiques et les enjeux qui en découlent. La multiplication des contentieux observés invite à une préparation prévisionnelle de plus en plus rigoureuse de la part de chacun des opérateurs en présence, qu'il s'agisse de la procédure envisagée, du contenu des différents supports écrits, notamment contractuels, de la nature et des modalités des actions à mener.

Nos domaines d'intervention

- **Les opérations juridiques dans le domaine immobilier** : Cession / acquisition de sociétés et fonds de commerce dans le domaine immobilier. Création / acquisition et suivi de société civile immobilière. Assistance en vue d'acquisition de biens immobiliers d'entreprise et/ou d'investissement.
- **Baux et crédits-baux** : Baux commerciaux et professionnels, baux de courte durée, droit au bail, bail à construction, crédit bail immobilier. Précontentieux (négociation d'indemnité d'éviction). Contentieux des baux commerciaux.
- **Autres contrats dans le domaine de l'immobilier** : Contrats d'assistance à la maîtrise d'ouvrage privée, maîtrise d'ouvrage privée déléguée. Contrats de construction (promotion immobilière, marchés de travaux). Contrats de sous-traitance immobilière. Contrats d'architecture, de maîtrise d'œuvre.
- **Assurances construction** : Assurances dans le domaine de la construction : TRC, DO, PUC, assurance responsabilité décennale, assurance responsabilité civile professionnelle.
- **Fiscalité immobilière** : Fiscalité des opérations immobilières. Droits de mutation (TVA immobilière, droits d'enregistrement). Fiscalité des différents baux, Revenus fonciers des particuliers. Défisiscalisation.
- **Contentieux immobilier** : Compromis de vente, transfert de propriété. Baux et crédit-baux (rupture, indemnité de résiliation,...). Saisie immobilière. Référé préventifs. Responsabilité des vendeurs d'immeubles et des constructeurs. Expertise des désordres immobiliers. Contentieux des marchés de travaux et de la sous-traitance.
- **Urbanisme – Environnement** : Urbanisme réglementaire. Autorisations d'urbanisme. Urbanisme opérationnel. Droits de préemption. Participations financières d'urbanisme. Fiscalité des opérations immobilières publiques. Gestion des recours contentieux et précontentieux, référés. Protection de nature (loi littoral, loi montagne, réserves naturelles,...). Sites et sols pollués (garantie de passif, remise en état,...). Installations Classées pour la Protection de l'Environnement (ICPE). Droit de l'eau.
- **Droit social de l'immobilier** : Pratique des conventions collectives et accords nationaux de l'immobilier, la promotion, du bâtiment et des travaux publics. Hygiène et sécurité sur les chantiers. Travail dissimulé. Sous-traitance. Recrutement de salariés étrangers. Caisse de congés payés du bâtiment. Droit pénal du travail (travail dissimulé, prêt de main d'œuvre illicite, marchandage, accidents du travail,...).

Notre approche

Pour l'ensemble de ces domaines et opérations, nous assurons :

- L'audit de la situation juridique, fiscale et administrative, les conseils, les consultations et l'assistance dans la négociation et la conclusion des protocoles, avant-contrats et contrats,
- Les contentieux liés à ces matières.

Nos clients

Établissements bancaires, investisseurs & foncières, utilisateurs (grandes entreprises et PME), promoteurs, intermédiaires immobiliers et principaux opérateurs du secteur de l'immobilier.

Notre expertise dans ces différents secteurs repose sur des avocats qui disposent d'une compétence affirmée dans le secteur de l'immobilier, en permanence en mesure de s'appuyer sur les équipes de notre cabinet spécialisées en droit immobilier, fiscalité immobilière et fiscalité locale, afin de garantir une réelle approche pluridisciplinaire de haut niveau.

Nous apportons à nos clients une approche globale de la gestion de leurs opérations : de leur prévision à leur mise en place et à leur exécution, en prenant en charge les relations avec les autres intervenants (notaires, géomètres, experts, autorités administratives, administration fiscale...).

Notre équipe

Elle est constituée de 25 avocats dont 10 associés dans les domaines juridique et fiscal. Dans le cadre de CMS, les 145 avocats, dont 60 associés, spécialisés dans ces secteurs échangent en permanence et se rencontrent régulièrement lors du CMS Real Estate Practice Group. Ils sont ainsi en mesure d'offrir à nos clients une prestation tenant compte de la pratique internationale en matière de droit immobilier et de fiscalité immobilière et de pouvoir leur fournir des prestations transnationales dans les meilleures conditions de technicité et d'organisation rendues par des avocats habitués à travailler ensemble.

Contacts*

- Droit des sociétés, baux : **Jean-Philippe CLEMENT**
- Droit public, urbanisme : **Yves DELAIRE**
- Fiscalité : **Pierre DEVIS**
- Construction, contrats : **Jean-Guillaume MONIN**

* Avocats Associés

REAL ESTATE / CONSTRUCTION - LAW AND TAXATION

The challenges

The growing complexity of regulations and case law at all stages of property investment, construction, occupancy and site operation calls for a thorough understanding of the related issues and challenges. Because the frequency of legal disputes is on the rise, more careful preparation is required at the planning stage by all operators involved with regard to the procedure envisaged, the content of the documentation (especially contracts), the type and details of any necessary legal action.

Our practice areas

- **Legal transactions in the real estate sector:** Sale/purchase of real estate companies and businesses in the field of real estate. Creation of companies in the real estate sector. Creation/purchase and monitoring real estate investment companies. Structuring and arranging real estate transactions under company law.
- **Leases and real estate leasing:** Commercial and professional leases, short-term leases, right to lease, building leases. Pre-litigation (negotiating compensation for eviction). Litigation relating to commercial leases.
- **Other real estate agreements:** Assistance agreements for private contracting owners, delegated private contracting owners. Construction agreements (real estate development, project contracts). Real estate subcontracting agreements. Architecture agreements. Project management agreements.
- **Construction insurance:** Structural damage insurance (all site risks, building defects, unique policy per site), ten-year liability insurance, professional liability insurance, professional third-party liability insurance.
- **Real estate taxation:** Taxation of real estate transactions and development. Transfer duties (real estate VAT, registration duties). Taxation of leases. Individuals' income from real estate. Tax exemption.
- **Litigation relating to real estate:** Promises of sale, transfers of ownership. Leases and real estate leasing (termination, termination compensation, etc.). Execution against real estate. Urgent court applications for preventative action. Building sellers' and builders' liability. Expert opinions on property disturbances. Litigation relating to works contracts. Litigation relating to subcontracting.
- **Urban planning – Environment:** Urban planning regulations. Urban planning permissions. Operational urban planning. Pre-emption rights. Taxes for urban planning collected. Management of pre-litigation and litigation, urgent court applications. Environmental impact (littoral, mountain, natural reserves). Law on polluted ground (representation and warranties, rehabilitation). Classified sites for the protection of the environment. Water protection.
- **Employment law relating to the real estate sector:** Application of collective agreements and national agreements in the real estate, real estate development, construction and public works sectors. Health and safety at building sites. Undeclared work. Subcontracting. Hiring foreign employees. Paid holiday fund for the construction sector. Criminal employment law (undeclared work, improper supply of workers, improper subcontracting, occupational accidents, etc.).

Our approach

- We provide the following services for all of the above areas and operations:
- Audits of the legal, tax and administrative situation, advice, legal opinions and assistance in negotiating and finalising agreements, preliminary contracts and contracts.
 - Litigation relating to these areas.

Our clients

Banks, investment institutions and real estate trusts, occupants (large companies, small and medium-sized enterprises), developers, real estate intermediaries and other key operators in the real estate sector.

Our expertise in these various areas is provided by lawyers with solid experience in the real estate sector who have ongoing opportunities to work with the firm's specialists in real estate law, real estate taxation and local taxation in order to ensure a high-level multidisciplinary perspective.

We adopt a comprehensive approach when managing our clients' operations throughout the planning, implementation and performance stages by handling relations with other participants (notaries, surveyors, assessors, administrative authorities, tax authorities, etc.).

Our team

Our team is comprised of 25 lawyers, including ten partners, who cover legal and tax matters. In the scope of CMS, 145 lawyers, including 60 partners, specialising in these areas are in constant liaison and hold regular meetings as part of the CMS Real Estate Practice Group. They are accordingly in a position to offer our clients services which reflect international practice of real estate law and taxation and provide cross-border services based on their high technical expertise and excellent organisational skills by lawyers accustomed to working together.

Contacts*

- Company law, leases: **Jean-Philippe CLEMENT**
- Public law, town planning: **Yves DELAIRE**
- Taxation: **Pierre DEVIS**
- Construction, agreements: **Jean-Guillaume MONIN**

* Partners

CONTENTIEUX & ARBITRAGE

Les enjeux

Nous assistons actuellement à la judiciarisation croissante des différents domaines du droit. Les évolutions récentes du monde des affaires se caractérisent par la mise en cause de plus en plus fréquente de la responsabilité civile ou pénale des dirigeants et des actionnaires de l'entreprise.

La multiplication des intervenants contractuels d'une entreprise a conduit également à un recours de plus en plus fréquent aux tribunaux ou à l'arbitrage pour sortir de situations de conflit ouvert ou de difficultés rencontrées lors de l'exécution des rapports contractuels. Confrontée à un double impératif de transparence, notamment en termes de pratiques financières et de bonne gouvernance, et face à la nécessité de protéger rapidement ses intérêts vitaux, l'entreprise voit ainsi se multiplier les dossiers pré-contentieux et contentieux.

Elle se doit d'être efficacement défendue, faute de quoi les conséquences économiques, les sanctions, tant financières que pénales, peuvent être lourdes.

Nos domaines d'intervention

— Droit Commercial :

- Recouvrement de créances et mesures d'exécution
- Résiliation de contrats, contentieux liés aux fins de rapports contractuels, rupture de pourparlers
- Contentieux techniques liés à la fourniture de produits ou prestations de services : expertises judiciaires
- Contentieux des baux commerciaux
- Contentieux des entreprises en difficulté : déclarations et contestations de créances, responsabilité des dirigeants sanctions, revendications, nullités.

— Droit Économique :

- Concurrence déloyale, parasitisme, violation d'engagements de non-concurrence
- Abus de dépendance économique, pratiques discriminatoires et restrictives de concurrence.

— Contentieux bancaire et financier :

- Contentieux du cautionnement et des sûretés
- Mise en place de garanties et mesures conservatoires
- Saisies-immobilières
- Responsabilité : soutien abusif, rupture abusive de crédit.

— Droit des sociétés :

- Contentieux liés aux pactes d'actionnaires garanties de passif, prises de contrôle
- Dissolution judiciaire de sociétés
- Révocation de dirigeants
- Contentieux de minorités
- Désignation d'administrateurs ad'hoc ou d'experts.

— Droit pénal des affaires :

- Abus de biens sociaux, abus de pouvoir, présentation de faux bilans et comptes infidèles, fraude fiscale, abus de confiance, escroquerie
- Droit pénal du travail
- Audit du risque pénal dans l'entreprise.

— Pré-contentieux et contentieux immobilier et de la construction :

- Rupture de marchés, contrats préparatoires, vices de construction, mise en cause des assurances et des garanties de parfait achèvement, biennales ou décennales, sous-traitance
- Expertise pour malfaçons
- Rupture de compromis et contrats de vente.

— Contentieux de la Presse :

- Diffamation, injure, refus d'insertion de droit de réponse.

Notre approche

— **Une relation directe et de proximité** avec nos clients, garantissant anticipation, réactivité, et préconisation de solutions adaptées à leurs difficultés

— **Une forte complémentarité** avec les autres avocats spécialistes du cabinet.

Nos clients

Nos clients se caractérisent par leur diversité : PME ou grands groupes, ils exercent leur activité dans de nombreux secteurs, et plus particulièrement l'industrie, la banque, la télécommunication, l'immobilier, la distribution, l'agroalimentaire, la pharmacie et les dispositifs médicaux, et la publicité.

Notre équipe

Forte de **2 associés** et de **3 avocats**, l'équipe contentieux & arbitrage assure le suivi de toutes les phases des dossiers de pré-contentieux, de contentieux et d'arbitrage de l'entreprise. Outre le soutien des avocats de nos bureaux étrangers, des rencontres régulières ont lieu dans le cadre du réseau CMS entre les avocats spécialistes du contentieux et de l'arbitrage des pays d'Europe et du monde, ce qui permet d'offrir à nos clients des prestations transnationales intégrées.

Contacts*

Laurence Bremens – Xavier Vahramian
avec le concours de **Jean-Guillaume Monin**

* **Avocats Associés**

LITIGATION & ARBITRATION

The challenges

The courts are becoming increasingly involved in various areas of law. Recent developments in the world of business have resulted in an increase in the number of cases involving the civil or criminal liability of company directors or shareholders.

The growing complexity of a company's contractual relationships has also led to increasingly frequent action before the courts or arbitration to settle legal disputes or problems encountered in the performance of contractual relationships. Companies are faced with a conflicting need for transparency, in particular relating to financial practices and corporate governance, and the need to rapidly protect their key interests. In this environment, they are confronted with an increasing number of pre-litigation and litigation matters.

Such matters require effective defence. Otherwise, the business implications, financial penalties and criminal sanctions can be severe.

Our practice areas

— Commercial law:

- Debt collection and enforcement measures
- Contractual termination, litigation relating to contractual reports, breakdown in negotiations
- Technical litigation relating to the supply of products or services: expert opinions
- Litigation relating to commercial leases
- Litigation relating to companies facing financial difficulties: debt declarations and contested debts directors' liability, sanctions, claims, invalidity.

— Economic law:

- Unfair competition, parasitic infringement, breach of non-compete covenants
- Abuse of economic dependence, discriminatory and restrictive competition practices.

— Banking and financial litigation:

- Litigation relating to guarantees and securities
- Implementation of guarantees and protective measures
- Real estate seizures
- Liability : unfair financial support, unfair termination of credit facilities.

— Company law:

- Litigation relating to shareholders' agreements, representations and warranties relating to assets and liabilities, takeovers
- Court-ordered company dissolution
- Removal of directors
- Litigation by minority groups
- Appointment of a special administrator.

— Criminal business law:

- Misuse of company property, misuse of authority, submitting false balance sheets and misleading accounting records, tax evasion, fraudulent breach of trust, fraud
- Criminal employment law
- Criminal liability audits.

— Real estate and construction pre-litigation and litigation:

- Contract termination, preparatory contracts, construction defects, calls on completion, two-year, ten-year insurance policies or warranties, subcontracting
- Expert opinions on defects due to poor workmanship
- Termination of promises and deeds of sale.

— Press litigation:

- Slander, libel, refusal to insert right to reply.

Our approach

— **A direct and close relationship** with our clients ensures forward thinking, prompt replies and recommendations regarding solutions adapted to their problems.

— **Strong team work approach** with other specialist lawyers in the firm.

Our clients

We have a broad client base comprised of SMEs and large groups operating in many business sectors, including in particular industry, banking, telecommunications, real estate, distribution, food, pharmaceuticals and medical devices, and advertising.

Our team

The litigation & arbitration team is comprised of **2 partners** and **3 lawyers**, who are involved in all stages of corporate pre-litigation, litigation and arbitration proceedings. The team draws from support from lawyers in our offices located abroad. Regular meetings are held in the scope of CMS between lawyers specialising in competition law in European countries and countries around the world, which enable us to offer clients integrated cross-border services

Contacts*

Laurence Bremens – Xavier Vahramian

Assisted by **Jean-Guillaume Monin**

* Partners